



Curriculum vitae

Apellido: FORMENTO

Nombre: HÉCTOR RICARDO



DATOS PERSONALES - IDENTIFICACION

Apellido/s: **FORMENTO**

Nombre: **HÉCTOR RICARDO**

Cantidad hijos: **3**

Sexo: **MASCULINO**

Nacionalidad: **argentina**

Documento tipo: **DNI**

Número de documento **8252771**

País: **Argentina**

Partido: **Capital Federal**

Información

Estado **Casado/a**

Condición de **Nativo**

País emisor

C.U.I.T. /C.U.I.L. : **20082527711**

Provincia: **Capital Federal**

Fecha de **24/01/1947**

EXPERTICIA EN CYT

Resumen:

Soy ingeniero mecánico con posgrado en docencia universitaria (UTN). Trabaje desde 1976 hasta 1989 en: I+D (FATE), como gerente de ingeniería de procesos y producción (Texas Instruments) y como gerente industrial (Steck). Desde 1989 hasta la fecha desarrolle proyectos de consultoría sobre mejora continua y actividades de grado y posgrado en la UTN, la UCA y la UNGS, donde ingresé en 2002 como investigador-docente (actualmente profesor titular) y dirijo un equipo de investigación que ha trabajado sobre los procesos de mejora continua en Argentina, definiendo un modelo autodiagnóstico que se ha aplicado en un centenar de empresas y se ha presentado en múltiples congresos, conferencias y paneles sobre el tema. Soy autor de varios libros en la materia y representando a la Universidad soy Director Académico de SAMECO (Sociedad Argentina pro Mejoramiento Continuo). Actualmente dirijo el primer posgrado en Gestión de la mejora continua y coordino el programa anual de formación de Facilitadores en procesos de mejora continua de SAMECO; ambas actividades tienen su sede en la UNGS.



Áreas de Actuación y Líneas de Investigación:

2.11 - Otras Ingenierías y Tecnologías

2.11.2 - Otras Ingenierías y Tecnologías

Procesos de mejora continua

Palabras clave **MEJORA CONTINUA, CALIDAD, INNOVACION**

Palabras clave **CONTINUOUS IMPROVEMENT, QUALITY, INNOVATION**

FORMACION

■ **FORMACION ACADEMICA - Nivel Universitario de Posgrado/Especialización:**

Situación del nivel: **Completo**

Fecha inicio: **04-2001**

Fecha egreso: **11-2002**

Denominación de la **Maestría en Docencia Universitaria**

Título: **Especialista en Docencia Universitaria**

Número de resolución: **410/99**

Instituciones otorgantes del título:

FACULTAD REGIONAL GENERAL PACHECO ; UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL

Título del trabajo final **Reflexiones sobre Calidad y** % de avance del trabajo

Apellido del director/tutor: **Napoli**

Nombre del director/tutor: **Fernando**

Institución del director/tutor:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL (UTN)

Apellido del codirector/cotutor:

Nombre del codirector/cotutor:

Institución del codirector/cotutor:

¿Realizó su posgrado con una **No**

Institución:

Área de conocimiento: **Ciencias de la Educación**

Sub-área de conocimiento: **Otras Ciencias de la Educación**

Especialidad: **Docencia Universitaria**

■ **FORMACION ACADEMICA - Nivel Universitario de Grado:**

Situación del **Completo**

Fecha inicio: **04-1974**

Fecha egreso: **07-1981**

Denominación de la carrera: **Ingeniería Mecánica**

Obtención de título intermedio: **No**

Denominación del título

Título: **Ingeniero Mecánico**

Instituciones otorgantes del título:

FACULTAD REGIONAL GENERAL PACHECO ; UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL

Título de la tesina: % de avance de la

Apellido del director/tutor:

Nombre del director/tutor:

Área de conocimiento: **Ingeniería Mecánica**

Sub-área de **Ingeniería Mecánica**

Especialidad: **Gestión de la calidad**

Información



■ **FORMACION ACADEMICA - Nivel medio:**

Situación del **Completo** Formación **Si**
Fecha inicio: **03-1960** Fecha egreso: **04-1966**
Título: **Técnico en Mecanismos Electrónicos**
Institución:
MINISTERIO DE EDUCACION / ESCUELA NACIONAL DE EDUCACIÓN TÉCNICA NRO. 36
Información adicional:

■ **FORMACION COMPLEMENTARIA - Cursos de posgrado y/o capacit. extracurriculares:**

Situación del **Completo**
Fecha inicio: **29/04/2019** Fecha **29/04/2019**
Tipo de curso:
Denominación del **Taller para la formulación de proyectos de desarrollo tecnológico y social**
Carga **Hasta 24 horas** Tipo de certificación **Certificado de asistencia**
Institución en que realiza o realizó el curso:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Área de **Otras Ingenierías y Tecnologías**
Sub-área de **Otras Ingenierías y Tecnologías**
Especialidad: **Ingeniería**
Información

Situación del **Incompleto**
Fecha inicio: **23/02/2015** Fecha
Tipo de curso:
Denominación del **Metodología de la investigación en Ingeniería Industrial**
Carga **Entre 51 Y 100 horas** Tipo de certificación
Institución en que realiza o realizó el curso:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Área de **Otras Ingenierías y Tecnologías**
Sub-área de **Otras Ingenierías y Tecnologías**
Especialidad: **Ingeniería Industrial**
Información
El curso fue dictado por el Dr. Roberto Martins de la Escuela de Ingeniería de San Carlos de la Universidad de San Pablo Brasil. falta la elaboración del TP final.

Situación del **Completo**
Fecha inicio: **10/10/2011** Fecha **14/10/2011**
Tipo de curso:
Denominación del **Introducción a la investigación empírica**
Carga **Hasta 24 horas** Tipo de certificación **Certificado de asistencia**
Institución en que realiza o realizó el curso:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Área de **Otras Ingenierías y Tecnologías**
Sub-área de **Otras Ingenierías y Tecnologías**
Especialidad: **Metodología de investigación**
Información
El curso fue desarrollado por el experto Daniel Firka radicado en Canada y de visita en Buenos Aires

Situación del **Completo**



Fecha inicio: **05/06/2006** Fecha **30/06/2006**
Tipo de curso:
Denominación del **Formación de formadores**
Carga **Entre 25 Y 50 horas** Tipo de certificación **Certificado de asistencia**
Institución en que realiza o realizó el curso:
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS ; UNIVERSIDAD DE SAN ANDRES
Área de **Otras Ingenierías y Tecnologías**
Sub-área de **Otras Ingenierías y Tecnologías**
Especialidad: **Formación de emprendedores**
Información

Situación del **Completo**
Fecha inicio: **04/08/2003** Fecha **22/08/2003**
Tipo de curso:
Denominación del **Six Sigma - Competencias basicas y sus aplicaciones**
Carga **Hasta 24 horas** Tipo de certificación **Certificado de asistencia**
Institución en que realiza o realizó el curso:
FAC DE INGENIERIA ; INSTITUTO TECNOLOGICO DE BUENOS AIRES
Área de **Otras Ingenierías y Tecnologías**
Sub-área de **Otras Ingenierías y Tecnologías**
Especialidad: **Mejora Continua - enfoque Six Sigma**
Información

Situación del **Completo**
Fecha inicio: **11/05/2002** Fecha **29/05/2002**
Tipo de curso:
Denominación del **Metodologia de elaboración de casos**
Carga **Hasta 24 horas** Tipo de certificación **Certificado de asistencia**
Institución en que realiza o realizó el curso:
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS ; UNIVERSIDAD DE SAN ANDRES
Área de **Otras Ingenierías y Tecnologías**
Sub-área de **Otras Ingenierías y Tecnologías**
Especialidad: **Elaboración de casos de estudio**
Información

■ **FORMACION COMPLEMENTARIA - Estancias y pasantías:**



Fecha inicio: **12-2016**

Fecha fin: **12-2017**

Tipo de tareas: **Tareas de investigación y desarrollo**

Tema del plan de **Convocatoria Redes IX - PPUA**

Actividades realizadas y/o logros alcanzados:

Otra

Instituciones ejecutoras/financiadoras:

Institución	Ejecuta	% Financia
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)	Si	10
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES (UNICEN)	Si	10
FACULTAD REG.SAN NICOLAS ; UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL	Si	
UNIVERSIDAD DE LIMA	Si	
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SAO CARLOS (UFSCAR)	Si	
SECRETARIA DE POLITICAS UNIVERSITARIAS	No	80

Nombre del

Apellido:

Institución:

Areas de conocimiento:

Fecha inicio: **03-2011**

Fecha fin: **12-2015**

Tipo de tareas: **Tareas de investigación y desarrollo**

Tema del plan de **Programa de Asociación Universitaria para la Movilidad de Docentes de**

Actividades realizadas y/o logros alcanzados:

Otra

Instituciones ejecutoras/financiadoras:

Institución	Ejecuta	% Financia
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	Si	
FACULTAD DE INGENIERIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DE LA PCIA.DE BS.AS.	Si	
UNIVERSIDAD ESTADUAL DE MARINGA	Si	
MINISTERIO DE EDUCACION	No	100

Nombre del

Apellido:

Institución:

Areas de conocimiento:

CARGOS

■ **DOCENCIA - Nivel superior universitario y/o posgrado:**

Fecha inicio: **03-2005**

Hasta: **12-2005**

Institución:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL / FACULTAD REGIONAL GENERAL PACHECO

Cargo: **Profesor contratado**

Tipo de honorarios: **Rentado**

Dedicación: **Parcial**

Dedicación horaria **De 0 hasta 19 horas**

Condición: **Por contrato**

Nivel

Universitario de posgrado/maestría

Actividades

Actividad	Profesor responsable
-----------	----------------------



Actividad	Profesor responsable
Gestión de los procesos de una organización	Héctor Formento

Fecha inicio: 04-2002

Hasta: 05-2012

Institución:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL / FACULTAD REGIONAL GENERAL PACHECO

Cargo: Profesor titular

Tipo de honorarios: Rentado

Dedicación: Simple

Dedicación horaria De 0 hasta 19 horas

Condición: Interino

Nivel

Universitario de grado

Actividades

Actividad	Profesor responsable
Gestión de la Calidad	Héctor Formento

Fecha inicio: 03-2002

Hasta:

Institución:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO / INSTITUTO DE INDUSTRIA

Cargo: Profesor titular

Tipo de honorarios: Rentado

Dedicación: Exclusiva

Dedicación horaria 40 horas o más

Condición: Regular o por concurso

Nivel

Universitario de grado

Actividades

Actividad	Profesor responsable
Organización de la Producción III	Héctor Formento
Organización de la Producción y Gestión de la Calidad	Héctor Formento

Fecha inicio: 07-2001

Hasta: 03-2003

Institución:

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA ARGENTINA "SANTA MARIA DE LOS BS. AS."

Cargo: Profesor asociado

Tipo de honorarios: Rentado

Dedicación: Simple

Dedicación horaria De 0 hasta 19 horas

Condición: Interino

Nivel

Universitario de grado

Actividades

Actividad	Profesor responsable
Gestión de la Calidad (grado)	Héctor Formento

Fecha inicio: 06-2001

Hasta: 09-2010

Institución:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO / INSTITUTO DE INDUSTRIA

Cargo: Profesor contratado

Tipo de honorarios: Rentado

Dedicación: Parcial

Dedicación horaria De 0 hasta 19 horas

Condición: Por contrato

Nivel

Universitario de posgrado/maestría

Actividades

Actividad	Profesor responsable
Gestión Tecnológica PyME	Héctor Formento
Procesos Industriales	Héctor Formento
Identificación de problemas en las PyMEs	Héctor Formento

Fecha inicio: 03-1999

Hasta: 03-2002



Institución:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL / FACULTAD REGIONAL GENERAL PACHECO

Cargo: **Profesor adjunto**

Tipo de honorarios: **Rentado**

Dedicación: **Simple**

Dedicación horaria **De 0 hasta 19 horas**

Condición: **Interino**

Nivel

Universitario de grado

Actividades

Actividad	Profesor responsable
Gestión de la Calidad	Héctor Formento

Fecha inicio: **03-1998**

Hasta: **11-2002**

Institución:

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA ARGENTINA "SANTA MARIA DE LOS BS. AS." / FACULTAD DE CS.FISICOMATEMATICAS E INGENIERIA

Cargo: **Profesor contratado**

Tipo de honorarios: **Rentado**

Dedicación: **Parcial**

Dedicación horaria **De 0 hasta 19 horas**

Condición: **Por contrato**

Nivel

Universitario de posgrado/maestría

Actividades

Actividad	Profesor responsable
Gestión de la Calidad	Héctor Formento
Calidad Total	Héctor Formento

Fecha inicio: **06-1997**

Hasta: **08-1997**

Institución:

UNIVERSIDAD DE PALERMO / FACULTAD DE INGENIERIA

Cargo: **Profesor contratado**

Tipo de honorarios: **Rentado**

Dedicación: **Simple**

Dedicación horaria **De 0 hasta 19 horas**

Condición: **Por contrato**

Nivel

Universitario de posgrado/maestría

Actividades

Actividad	Profesor responsable
Management de la Calidad Total	Héctor Formento

■ **DOCENCIA - Cursos de posgrado y capacitaciones extracurriculares**

Fecha inicio: **06-2020**

Hasta:

Institución:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO / INSTITUTO DE INDUSTRIA

Cargo: **Director**

Dedicación horaria **De 0 hasta 19 horas**

Nombre o temática del **Formación de asesores**

Tipo de curso: **Curso**

Carga horaria total del curso: **152**

Fecha inicio: **06-2010**

Hasta: **11-2010**

Institución:

FUNDACIÓN EMPRETEC

Cargo: **Coordinador**

Dedicación horaria **De 0 hasta 19 horas**

Nombre o temática del **Mejoras en trama**

Tipo de curso: **Taller**

Carga horaria total del curso: **200**

Fecha inicio: **03-2010**

Hasta:

Institución:



UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO / INSTITUTO DE INDUSTRIA

Cargo: Director Académico	Dedicación horaria	De 0 hasta 19 horas
Nombre o temática del	Gestión de la Mejora	Tipo de curso: Curso
Carga horaria total del curso:	256	

Fecha inicio: **06-2009** Hasta: **09-2012**

Institución:

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR / DEPARTAMENTO DE CS.DE LA ADMINISTRACION

Cargo: Docente	Dedicación horaria	De 0 hasta 19 horas
Nombre o temática del	Gestión de la Calidad	Tipo de curso: Seminario
Carga horaria total del curso:	60	

Fecha inicio: **03-2000** Hasta:

Institución:

SOCIEDAD ARGENTINA PRO MEJORAMIENTO CONTINUO

Cargo: Coordinador Académico	Dedicación horaria	De 0 hasta 19 horas
Nombre o temática del	Facilitadores en	Tipo de curso: Curso
Carga horaria total del curso:	80	

■ CARGOS EN GESTION INSTITUCIONAL:

Fecha inicio: 01/03/2016	Fin:	Dedicación horaria	De 0 hasta 19 horas
Cargo: Director Académico			
Tipo de función desempeñada:	De asesoramiento especializado		

Institución:

SAMECO (SOCIEDAD ARGENTINA PRO MEJORAMIENTO CONTINUO)

Fecha inicio: 01/03/2015	Fin: 31/12/2016	Dedicación horaria	De 0 hasta 19 horas
Cargo: Miembro del Consejo de reforma del Estatuto			
Tipo de función desempeñada:	De asesoramiento especializado		

Institución:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO

Fecha inicio: 17/07/2014	Fin:	Dedicación horaria	De 0 hasta 19 horas
Cargo: Consejero			
Tipo de función desempeñada:	De asesoramiento especializado		

Institución:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO / INSTITUTO DE INDUSTRIA

Fecha inicio: 01/02/2012	Fin: 01/02/2016	Dedicación horaria	De 0 hasta 19 horas
Cargo: Vicepresidente			
Tipo de función desempeñada:	Ejecutiva/Directiva		

Institución:

SOCIEDAD ARGENTINA PRO MEJORAMIENTO CONTINUO

Fecha inicio: 01/03/2011	Fin:	Dedicación horaria	De 0 hasta 19 horas
Cargo: Coordinador de área de investigación			
Tipo de función desempeñada:	De coordinación		

Institución:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO / INSTITUTO DE INDUSTRIA



Fecha inicio: **01/03/2011** Fin: **01/03/2015**
Cargo: **Miembro del comité de RRHH de la UNGS** Dedicación horaria **De 0 hasta 19 horas**
Tipo de función desempeñada: **De asesoramiento especializado**
Institución:
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO / INSTITUTO DE INDUSTRIA

Fecha inicio: **01/02/2010** Fin:
Cargo: **Miembro del comité técnico asesor para la** Dedicación horaria **De 0 hasta 19 horas**
Tipo de función desempeñada: **De apoyatura técnica**
Institución:
INST.NAC.DE TECNOLOGIA INDUSTRIAL / ORGANISMO DE CERTIFICACIÓN

Fecha inicio: **01/02/2008** Fin: **31/12/2011**
Cargo: **Secretario** Dedicación horaria **De 0 hasta 19 horas**
Tipo de función desempeñada: **Ejecutiva/Directiva**
Institución:
SOCIEDAD ARGENTINA PRO MEJORAMIENTO CONTINUO

Fecha inicio: **01/02/2007** Fin: **31/12/2008**
Cargo: **Miembro del comite de RRHH del Instituto de** Dedicación horaria **De 0 hasta 19 horas**
Tipo de función desempeñada: **De asesoramiento especializado**
Institución:
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO / INSTITUTO DE INDUSTRIA

Fecha inicio: **01/02/2006** Fin: **31/12/2007**
Cargo: **Consejero** Dedicación horaria **De 0 hasta 19 horas**
Tipo de función desempeñada: **De asesoramiento especializado**
Institución:
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO / INSTITUTO DE INDUSTRIA

Fecha inicio: **01/02/2005** Fin: **31/12/2008**
Cargo: **Miembro del comité de Pasantías** Dedicación horaria **De 0 hasta 19 horas**
Tipo de función desempeñada: **De apoyatura técnica**
Institución:
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO / INSTITUTO DE INDUSTRIA

■ CATEGORIZACION DEL PROGRAMA DE INCENTIVOS:

Fecha inicio: **01-2006** Hasta:
Año de **2004**
Categoría en el Programa de **Categoría III**
Institución:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO

■ OTROS CARGOS:

Fecha inicio: **01/08/1996** Fin: **31/12/1997**
Cargo: **Director del programa Calidad**
Categoría: Dedicación horaria **De 20 hasta 39 horas**
Institución:
IDEB - INSTITUTO PARA DESARROLLO EMPRESARIO BONAERENSE



Fecha inicio: **01/06/1989** Fin: **31/12/2002**
Cargo: **Director**
Categoría: **Servicios de consultoría en** Dedicación horaria **De 20 hasta 39 horas**
Institución:
HÉCTOR FORMENTO Y ASOCIADOS

Fecha inicio: **01/03/1988** Fin: **31/05/1989**
Cargo: **Gerente Industrial**
Categoría: Dedicación horaria **De 20 hasta 39 horas**
Institución:
STECK ARGENTINA

Fecha inicio: **01/03/1978** Fin: **01/02/1988**
Cargo: **Gerente de Ingeniería de procesos**
Categoría: Dedicación horaria **40 horas o más**
Institución:
TEXAS INSTRUMENTS INCORPORATED

Fecha inicio: **01/03/1976** Fin: **28/02/1978**
Cargo: **Miembro del grupo de Investigación y Desarrollo**
Categoría: Dedicación horaria **40 horas o más**
Institución:
FATE

ANTECEDENTES

■ FORMACION DE RRHH EN CYT - Becarios:

Año desde: **2020** Año **2023**
Nombre/s: **Natalia Soledad** Apellido/s: **Stein**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
FONDO PARA LA INVESTIGACION CIENT Y TECNOLOGICA (FONCYT) ; AGENCIA NACIONAL DE PROMOCION CIENT Y TECNOLOGICA ; MINISTERIO DE CIENCIA, TEC. E INNOVACION PRODUCTIVA
Tipo de tareas: **Tareas de investigación y desarrollo**
Tipo de beca: **Postgrado/Doctorado**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2019** Año **2019**
Nombre/s: **Nicolas** Apellido/s: **Garayalde**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Formación académica**
Tipo de beca: **Formación de grado**
Función **Director o tutor**



Año desde: 2019	Año 2019
Nombre/s: Agustin	Apellido/s: Donamari
Institución de trabajo del becario: INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	
Institución financiadora de la beca: INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	
Tipo de tareas: Capacitación pre-profesional y/o profesional	
Tipo de beca: Práctica profesional	
Función Director o tutor	
Año desde: 2019	Año 2019
Nombre/s: Joaquin	Apellido/s: Garay Alvarenga
Institución de trabajo del becario: INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	
Institución financiadora de la beca: INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	
Tipo de tareas: Capacitación pre-profesional y/o profesional	
Tipo de beca: Práctica profesional	
Función Director o tutor	
Año desde: 2016	Año 2017
Nombre/s: Graciela	Apellido/s: Soto
Institución de trabajo del becario: UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)	
Institución financiadora de la beca: UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)	
Tipo de tareas: Tareas de investigación y desarrollo	
Tipo de beca: Iniciación a la Investigación	
Función Director o tutor	
Año desde: 2015	Año 2015
Nombre/s: Jonatan Sebastián	Apellido/s: Segura Orrego
Institución de trabajo del becario: UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)	
Institución financiadora de la beca: UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)	
Tipo de tareas: Formación académica	
Tipo de beca: Otro tipo de beca	
Función Director o tutor	
Año desde: 2015	Año 2015
Nombre/s: Osmar Facundo	Apellido/s: Diaz
Institución de trabajo del becario: UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)	
Institución financiadora de la beca: UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)	
Tipo de tareas: Formación académica	
Tipo de beca: Otro tipo de beca	
Función Director o tutor	



Año desde: **2015** Año **2015**
Nombre/s: **Alexis** Apellido/s: **Chiacchiari**
Institución de trabajo del becario:
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)
Institución financiadora de la beca:
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)
Tipo de tareas: **Formación académica**
Tipo de beca: **Otro tipo de beca**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2014** Año **2014**
Nombre/s: **Maria laura** Apellido/s: **Sandoval Rodriguez**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Formación académica**
Tipo de beca: **Otro tipo de beca**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2014** Año **2014**
Nombre/s: **Hugo Leonardo** Apellido/s: **Andrade**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Formación académica**
Tipo de beca: **Otro tipo de beca**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2013** Año **2014**
Nombre/s: **Federico** Apellido/s: **Diaz**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Formación académica**
Tipo de beca: **Otro tipo de beca**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2013** Año **2013**
Nombre/s: **Lucia Clarisa** Apellido/s: **Rojas**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Formación académica**
Tipo de beca: **Formación de grado**
Función **Director o tutor**



Año desde: **2012** Año **2013**
Nombre/s: **Lorena** Apellido/s: **Andino**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Tareas de investigación y desarrollo**
Tipo de beca: **Otro tipo de beca de Investigación**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2012** Año **2012**
Nombre/s: **Federico Ignacio** Apellido/s: **Apaza**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Formación académica**
Tipo de beca: **Otro tipo de beca**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2009** Año **2009**
Nombre/s: **Claudio Leonardo** Apellido/s: **Ramirez**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Formación académica**
Tipo de beca: **Otro tipo de beca**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2008** Año **2010**
Nombre/s: **Juliana** Apellido/s: **Pertusi**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Tareas de investigación y desarrollo**
Tipo de beca: **Iniciación a la Investigación**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2006** Año **2006**
Nombre/s: **Facundo Ignacio** Apellido/s: **Correa**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Formación académica**
Tipo de beca: **Formación de grado**
Función **Director o tutor**



Año desde: **2006** Año **2006**
Nombre/s: **Rosa Carolina** Apellido/s: **Espinola Acosta**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Formación académica**
Tipo de beca: **Otro tipo de beca**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2006** Año **2007**
Nombre/s: **Sebastián Alejandro** Apellido/s: **Godoy**
Institución de trabajo del becario:
GESTAMP BAIRES
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Formación académica**
Tipo de beca: **Formación de grado**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2006** Año **2006**
Nombre/s: **Nadin Mayra** Apellido/s: **Schmidt**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Formación académica**
Tipo de beca: **Otro tipo de beca**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2005** Año **2005**
Nombre/s: **Cristian Facundo** Apellido/s: **Garcia**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Formación académica**
Tipo de beca: **Otro tipo de beca**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2003** Año **2005**
Nombre/s: **Rosana** Apellido/s: **Barrios**
Institución de trabajo del becario:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Institución financiadora de la beca:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de tareas: **Tareas de investigación y desarrollo**
Tipo de beca: **Iniciación a la Investigación**
Función **Director o tutor**



■ **FORMACION DE RRHH EN CYT - Tesistas:**

Año desde: **2019** Año **2020**
Nombre/s: **Diego Javier** Apellido/s: **Gutte**
Institución otorgante del título:
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
Tipo de trabajo **Tesina o trabajo final de Grado** Calificación obtenida:
Función **Director o tutor**

Año desde: **2019** Año **2020**
Nombre/s: **Oscar Hernan** Apellido/s: **Pelozo**
Institución otorgante del título:
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)
Tipo de trabajo **Tesina o trabajo final de Grado** Calificación obtenida:
Función **Director o tutor**

Año desde: **2018** Año **2018**
Nombre/s: **Leonardo Javier** Apellido/s: **Gonzalez**
Institución otorgante del título:
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)
Tipo de trabajo **Tesina o trabajo final de Grado** Calificación obtenida:
Función **Director o tutor**

Año desde: **2018** Año **2019**
Nombre/s: **Juan Pablo** Apellido/s: **Fretes**
Institución otorgante del título:
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)
Tipo de trabajo **Tesina o trabajo final de Grado** Calificación obtenida:
Función **Director o tutor**

Año desde: **2017** Año **2017**
Nombre/s: **Ezequiel** Apellido/s: **Justet**
Institución otorgante del título:
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)
Tipo de trabajo **Tesina o trabajo final de Grado** Calificación obtenida:
Función **Director o tutor**

Año desde: **2016** Año **2017**
Nombre/s: **Nicolas** Apellido/s: **Garayalde**
Institución otorgante del título:
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)
Tipo de trabajo **Tesina o trabajo final de Grado** Calificación obtenida: **9**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2016** Año **2017**
Nombre/s: **Marcelo** Apellido/s: **Montes**
Institución otorgante del título:
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)
Tipo de trabajo **Tesina o trabajo final de Grado** Calificación obtenida: **9**
Función **Director o tutor**



Año desde:	2015	Año	2016
Nombre/s:	Leandro Gastón	Apellido/s:	Pedemonte
Institución otorgante del título:			
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)			
Tipo de trabajo	Tesina o trabajo final de Grado	Calificación obtenida:	8
Función	Director o tutor		

Año desde:	2015	Año	2017
Nombre/s:	Pablo	Apellido/s:	Corradini
Institución otorgante del título:			
UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN MARTIN (UNSAM)			
Tipo de trabajo	Trabajo final, proyecto, obra o tesis de	Calificación obtenida:	
Función	Director o tutor		

Año desde:	2014	Año	2014
Nombre/s:	Joaquín	Apellido/s:	Medina
Institución otorgante del título:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Tipo de trabajo	Tesina o trabajo final de Grado	Calificación obtenida:	8 (ocho)
Función	Director o tutor		

Año desde:	2014	Año	
Nombre/s:	Alejandra	Apellido/s:	Fabregas
Institución otorgante del título:			
FACULTAD REGIONAL GENERAL PACHECO ; UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL			
Tipo de trabajo	Trabajo final, proyecto, obra o tesis de	Calificación obtenida:	
Función	Co-director o co-tutor		

Año desde:	2014	Año	
Nombre/s:	Jorge	Apellido/s:	Marchesi
Institución otorgante del título:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Tipo de trabajo	Trabajo final, proyecto, obra o tesis de	Calificación obtenida:	
Función	Director o tutor		

Año desde:	2012	Año	2012
Nombre/s:	Julio Alejandro	Apellido/s:	Duarte
Institución otorgante del título:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Tipo de trabajo	Tesina o trabajo final de Grado	Calificación obtenida:	8 (ocho)
Función	Director o tutor		

Año desde:	2012	Año	2012
Nombre/s:	Gonzalo Alan	Apellido/s:	Veron
Institución otorgante del título:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Tipo de trabajo	Tesina o trabajo final de Grado	Calificación obtenida:	9 (Nueve)
Función	Director o tutor		



Año desde:	2011	Año	2011
Nombre/s:	Fabián	Apellido/s:	Dalla Libera
Institución otorgante del título:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Tipo de trabajo	Tesina o trabajo final de Grado	Calificación obtenida:	9 (Nueve)
Función	Director o tutor		

Año desde:	2011	Año	2013
Nombre/s:	Fernando	Apellido/s:	Cusolito
Institución otorgante del título:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Tipo de trabajo	Trabajo final, proyecto, obra o tesis de	Calificación obtenida:	9 (Nueve)
Función	Director o tutor		

Año desde:	2011	Año	2011
Nombre/s:	Ivana	Apellido/s:	García
Institución otorgante del título:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Tipo de trabajo	Tesina o trabajo final de Grado	Calificación obtenida:	9 (Nueve)
Función	Director o tutor		

Año desde:	2010	Año	2010
Nombre/s:	Diego Alejandro	Apellido/s:	Cuitiño
Institución otorgante del título:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Tipo de trabajo	Tesina o trabajo final de Grado	Calificación obtenida:	8 (ocho)
Función	Director o tutor		

Año desde:	2008	Año	2010
Nombre/s:	Diego Gaston	Apellido/s:	Serra
Institución otorgante del título:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Tipo de trabajo	Trabajo final, proyecto, obra o tesis de	Calificación obtenida:	10 (Diez)
Función	Director o tutor		

Año desde:	2008	Año	2008
Nombre/s:	Enzo	Apellido/s:	Sosa
Institución otorgante del título:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Tipo de trabajo	Tesina o trabajo final de Grado	Calificación obtenida:	8 (ocho)
Función	Director o tutor		

Año desde:	2007	Año	2007
Nombre/s:	Gabriel Alejandro	Apellido/s:	Monti
Institución otorgante del título:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Tipo de trabajo	Tesina o trabajo final de Grado	Calificación obtenida:	8 (ocho)
Función	Director o tutor		



Año desde:	2006	Año	2006
Nombre/s:	Esteban	Apellido/s:	Acosta
Institución otorgante del título:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Tipo de trabajo	Tesina o trabajo final de Grado	Calificación obtenida:	9 (Nueve)
Función	Director o tutor		

Año desde:	2004	Año	2005
Nombre/s:	Pablo Martín	Apellido/s:	Ovando
Institución otorgante del título:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Tipo de trabajo	Tesina o trabajo final de Grado	Calificación obtenida:	10 (Diez)
Función	Director o tutor		

■ **FORMACION DE RRHH - Investigadores:**

Año desde:	2010	Año	
Nombre/s:	Lucas	Apellido/s:	Altube
Institución de trabajo:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Carrera:	Otra	Categoría:	Otra
Otro cargo/función:	Asistente	Función	Director o tutor

Año desde:	2010	Año	
Nombre/s:	Sebastian	Apellido/s:	Gatti
Institución de trabajo:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Carrera:	Otra	Categoría:	Otra
Otro cargo/función:	Asistente	Función	Director o tutor

Año desde:	2008	Año	2018
Nombre/s:	Franco	Apellido/s:	Chiodi
Institución de trabajo:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Carrera:	Otra	Categoría:	Otra
Otro cargo/función:	Adjunto	Función	Director o tutor

Año desde:	2007	Año	
Nombre/s:	Fernando	Apellido/s:	Cusolito
Institución de trabajo:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Carrera:	Otra	Categoría:	Otra
Otro cargo/función:	Asistente	Función	Director o tutor

Año desde:	2007	Año	2010
Nombre/s:	Daiana	Apellido/s:	Díaz
Institución de trabajo:			
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO			
Carrera:	Otra	Categoría:	Otra
Otro cargo/función:	Asistente	Función	Director o tutor



Año desde: 2007	Año 2010
Nombre/s: Natalia	Apellido/s: Gonzalez
Institución de trabajo:	
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	
Carrera: Otra	Categoría: Otra
Otro cargo/función: Asistente	Función Director o tutor

■ **FORMACION DE RRHH EN CYT - Pasantes de I+D y/o formación académica :**

Año desde: 2013	Año 2013
Nombre/s: Matías	Apellido/s: Ruiz
Institución de trabajo:	
BOLSAFILM S.A.	
Tipo de tareas: Capacitación pre-profesional y/o profesional	
Ámbito institucional: Empresa	
Tema del plan de trabajo: Desarrollo de especificaciones técnicas	
Nivel educativo del pasante: Universitario de grado	
Función	Director o tutor

Año desde: 2008	Año 2010
Nombre/s: Sebastián	Apellido/s: Guzman
Institución de trabajo:	
PEUGEOT - CITROEN S.A.	
Tipo de tareas: Capacitación pre-profesional y/o profesional	
Ámbito institucional: Empresa	
Tema del plan de trabajo: Gestión de la Calidad	
Nivel educativo del pasante: Universitario de grado	
Función	Director o tutor

Año desde: 2008	Año 2009
Nombre/s: Cristian Federico	Apellido/s: Arguello
Institución de trabajo:	
FV GRIFERÍA	
Tipo de tareas: Capacitación pre-profesional y/o profesional	
Ámbito institucional: Empresa	
Tema del plan de trabajo: Estandarización de procesos e implementación de sistema de gestión	
Nivel educativo del pasante: Universitario de grado	
Función	Director o tutor

Año desde: 2008	Año 2008
Nombre/s: Jose Luís	Apellido/s: Mijares
Institución de trabajo:	
FV GRIFERÍA	
Tipo de tareas: Capacitación pre-profesional y/o profesional	
Ámbito institucional: Empresa	
Tema del plan de trabajo: Estandarización del sistema de trabajo y método 5S	
Nivel educativo del pasante: Universitario de grado	
Función	Director o tutor



Año desde: **2007** Año **2009**
Nombre/s: **Pedro** Apellido/s: **Valdez**
Institución de trabajo:
FV GRIFERÍA
Tipo de tareas: **Capacitación pre-profesional y/o profesional**
Ámbito institucional: **Empresa**
Tema del plan de trabajo: **Implementación de sistema de gestión**
Nivel educativo del pasante: **Universitario de grado**
Función **Director o tutor**

Año desde: **2006** Año **2007**
Nombre/s: **Silvia Daniela** Apellido/s: **Parmelo**
Institución de trabajo:
GESTAMP BAIRE
Tipo de tareas: **Capacitación pre-profesional y/o profesional**
Ámbito institucional: **Empresa**
Tema del plan de trabajo: **Certificación TS 16949 - Implementación de Kanban**
Nivel educativo del pasante: **Universitario de grado**
Función **Director o tutor**

■ FINANCIAMIENTO CYT - Proyectos I+D:

Tipo de actividad de **Investigación básica**
Denominación del proyecto:
La relevancia del Sistema de Gestión de Calidad en el Desempeño Organizacional: un estudio empírico en PyMEs industriales de la Provincia de Buenos Aires
Tipo de **PICT**
Código de **1706**

Fecha desde: **08-2020** Fecha hasta: **08-2023**

Descripción del proyecto:

Este trabajo plantea resultados de un estudio empírico sobre las micro, pequeña y mediana empresas industriales de la Provincia de Buenos Aires, permitiendo inferir una correlación directa entre el DO y la existencia de un SGC, y finalmente qué efectos mediadores ejercen sobre dichas relaciones, el Sistema de Información (SI) y el Sistema de Control de Gestión (SCG). Se procura contrastar la hipótesis que, con la implementación de SGC, operan a la vez mecanismos de aprendizaje organizacional y cambios de rutinas que mejoran el DO de las PyMEs y que ello es aún más notorio en aquellas que han implementado a la vez SI y SCG.

Campo **Industrial**
Área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**
Sub-área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**
Especialidad: **Ingeniería Industrial**
Palabra **Desempeño, PyMEs, Calidad, Mejora continua**

Moneda: **Pesos** Monto total: **5865625.00**

Institución

Institución	Ejecuta	Evalua	Adopta	Demand	Promuev	% Financ.
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	Si	No	No	No	No	50
FONDO PARA LA INVESTIGACION CIENT Y TECNOLOGICA (FONCYT) ; AGENCIA NACIONAL DE PROMOCION CIENT Y TECNOLOGICA ; MINISTERIO DE CIENCIA, TEC. E INNOVACION PRODUCTIVA	No	No	No	No	No	50

Apellido	Nombre	Cuil	Rol
FORMENTO	HÉCTOR RICARDO	20082527711	Director



Fecha de inicio de participación en el

08-2020

Fecha fin: 08-2023

Función desempeñada: **Director**

Tipo de actividad de **Investigación aplicada**

Denominación del proyecto:

La relevancia del Sistema de gestión de calidad en el desempeño organizacional: un estudio empírico en PyMEs industriales de la provincia de Buenos Aires

Tipo de

Código de

30/4114

Fecha desde: 01-2020

Fecha hasta: 12-2021

Descripción del proyecto:

En el desarrollo industrial de la provincia de Buenos Aires se destaca la escasa capacidad de empresas locales para integrarse en las cadenas globales de valor, principalmente en sectores tradicionales que no han sido proclives a incorporar Sistemas de Gestión de Calidad (SGC) en los últimos años. Uno de los principales cambios estratégicos que se han producido en los últimos años, en numerosas organizaciones que se esfuerzan por satisfacer las necesidades de los clientes, es un énfasis en la calidad y la adopción de una perspectiva de gestión de calidad total. En este contexto, la gestión de la calidad representa uno de los temas de investigación más importantes en la gestión de operaciones. No obstante, más allá de las estadísticas sobre su aplicación y sus objetivos, indiscutiblemente, muy valorables, la pregunta que surgió, hace ya algún tiempo, y que muchos estudios han pretendido contestar es, si certificar un SGC, garantiza un mejor desempeño organizacional (DO). En este sentido la norma plantea que la adopción de un SGC debe ser una decisión estratégica de la empresa y se lo propone a partir de un enfoque basado en procesos y una estructura de mejora continua del sistema. Con la realización de este estudio, se pretende obtener una perspectiva original que colabore con el diseño de políticas que incorpore en sus fundamentos, los obstáculos que se presentan en las PyMEs respecto al desarrollo de sus capacidades organizacionales y los límites que se encuentran respecto a la implementación de SGC por sí solos, como respuesta a la permanencia y crecimiento en el mercado. Se pretende, en definitiva, analizar la importancia que los SGC poseen sobre las posibilidades de DO en PyMEs industriales y cuánto contribuyen el contar con Sistemas de Información (SI) y SCG a esta relación.

Campo **Industrial**

Área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Sub-área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Especialidad: **Gestión de la Calidad**

Palabra **Sistema de gestión de la calidad, Desarrollo organizacional, PyMEs Industriales,**

Moneda: **Pesos**

Monto total: **930158.00**

Institución

Institución	Ejecuta	Evalua	Adopta	Demand	Promuev	% Financ.
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)	Si	No	No	No	No	100

Apellido	Nombre	Cuil	Rol
CUSOLITO	FERNANDO JUAN	23169517029	Director

Fecha de inicio de participación en el

01-2020

Fecha fin: 12-2021

Función desempeñada: **Investigador**

Tipo de actividad de **Investigación aplicada**

Denominación del proyecto:

- Diseño de un sistema de medición de desempeño de procesos de mejora continua para empresas industriales

Tipo de

Código de

30/4104

Fecha desde: 01-2018

Fecha hasta: 12-2019

Descripción del proyecto:

El propósito de este trabajo es diseñar un sistema de medición de desempeño de los procesos de mejora continua, que sea de aplicación en empresas industriales. Múltiples trabajos han analizado los procesos de mejora continua en empresas y organizaciones procurando analizar los factores de éxito y obstáculos que se presentan en la implementación. En efecto, en



estudios previos nuestro equipo de investigación (Formento, Chiodi, Cusolito, Gatti, Altube, 2016), ha llegado a diseñar instrumentos que son funcionales a la autoevaluación sobre el nivel de desarrollo de un proceso de mejora continua, a los efectos de detectar cuáles son los aspectos o factores que presentan alguna debilidad en el despliegue de estas estrategias a través de la organización. Por otra parte, un sistema de medición del desempeño adecuado es imprescindible en toda organización; presenta a las empresas un conjunto de indicadores clave de rendimiento (KPI) que deben considerarse para implementación de Programas de Mejora Continua mediante, por ejemplo, la detección de la brecha entre los objetivos planificados y resultados logrados (Oakland, 2003). El sistema de medición de desempeño considerado aquí no es sólo un conjunto de indicadores de rendimiento, sino que es una herramienta de gestión estratégica, que puede dirigir la gestión de los procesos de mejora continua en las empresas, para identificar sus principales objetivos y llegar a su cumplimiento abordando los proyectos necesarios durante la implementación. Por otra parte, siguiendo a Neyestani y Juanzon (2016), un buen marco de medición del desempeño debe generar un equilibrio adecuado o mix de KPIs; esto puede lograrse aplicando el enfoque del cuadro de mando integral (CMI) o Balanced Scorecard (BSC) como proponen Kaplan y Norton (1992). Metodológicamente, el proyecto contempla como objetivo general diseñar un sistema de medición de desempeño apropiado para procesos de Mejora Continua en empresas industriales, tomando como base orientativa las dimensiones del BSC. Para ello se recurrirá a una revisión exhaustiva de la literatura presente en bases de datos en línea para encontrar los estudios empíricos relacionados con el objetivo de este estudio, en el período comprendido entre 2012 y 2017. Estas bases de datos pueden ser: Elsevier Science, Google Scholar, Emerald (MCB), EBSCO, ProQuest y Anbar International Management. El resultado esperado de este trabajo es un CMI conformado por indicadores clave o KPI que, tomando como base las dimensiones que ofrece este modelo, permita la medición de desempeño de los procesos de Mejora Continua. Este trabajo tiene implicancias directas en el desarrollo de mejores prácticas de mejora continua al permitir establecer, de manera simple, qué aspectos críticos deben medirse para una apropiada gestión del mismo y asegurar su éxito. En este sentido se trata de un trabajo original en la materia.

Campo **Industrial**

Área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Sub-área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Especialidad: **Mejora Continua**

Palabra **MEJORA CONTINUA, MEDICIÓN DE DESEMPEÑO, CMI, TABLERO DE COMANDO**

Moneda: **Pesos**

Monto total: **1630000.00**

Institución

Institución	Ejecuta	Evalua	Adopta	Demand	Promuev	% Financ.
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)	Si	Si	No	No	No	100

Apellido	Nombre	Cuil	Rol
FORMENTO	HÉCTOR RICARDO	20082527711	Director

Fecha de inicio de participación en el

01-2018

Fecha fin: **12-2019**

Función desempeñada: **Director**

Tipo de actividad de **Investigación aplicada**

Denominación del proyecto:

Desarrollo de un instrumento para evaluación de un proceso de mejora continua

Tipo de

Código de **30/4081**

Fecha desde: **01-2015**

Fecha hasta: **12-2017**

Descripción del proyecto:

El propósito de este trabajo es diseñar un instrumento útil a las empresas para autoevaluarse sobre el nivel de desarrollo de su proceso de mejora continua, a los efectos de detectar cuáles son los aspectos o factores que presentan alguna debilidad en el despliegue de las estrategias de mejora continua a través de la organización. Este trabajo se fundamenta en dos investigaciones previas desarrolladas por este mismo equipo de investigación: Análisis de las estrategias de implementación de procesos de mejora continua en Argentina (2009-2011), publicación con referato recientemente editada (Formento et al., 2013), y Factores clave relevantes en la gestión de la mejora continua (2013-2015) en proceso de evaluación. En el primero de estos trabajos, se analizan las estructuras y estrategias de 30 programas de mejora continua de grandes empresas Argentinas y se identifican nueve factores clave para el éxito de



estas iniciativas. En el segundo, se identifican los aspectos intangibles que deben ser considerados adicionalmente a las cuestiones formales incluidas en los factores clave mencionados. Metodológicamente, el proyecto contempla el análisis de cuestionarios preliminares aplicados a una base enviada a 30 empresas, su procesamiento con la técnica econométrica de análisis de correspondencias múltiples, la realización de consultas a expertos y coordinadores de procesos de mejora, el rediseño de los formularios originales en base al resultado de las actividades previas mencionadas y, finalmente, el envío de los nuevos formularios y su análisis exploratorio a partir de técnicas estadísticas multivariante. El resultado esperado de este trabajo es un instrumento compuesto por dos tipos de cuestionarios de autoevaluación con respuestas múltiples que recorran los nueve factores clave, considerando aspectos formales e intangibles de los mismos, permitiendo determinar así el nivel de desarrollo alcanzado, tanto globalmente como en cada una de las áreas clave evaluadas. Si bien el marco teórico tomado como base considera a la mayoría de los estudios previos relevantes en la materia, este trabajo empírico refiere principalmente a empresas con sede en Argentina (locales y multinacionales), lo cual implica una limitación para el alcance que deberá ser considerada en futuras investigaciones. Este trabajo tiene implicancias directas en el desarrollo de mejores prácticas de mejora continua al permitir establecer, de manera simple, que aspectos críticos no están aun completamente desarrollados en una organización que se autoevalúa. En este sentido se trata de un trabajo original en la materia.

Campo **Otros campos**

Área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Sub-área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Especialidad: **MEJORA CONTINUA**

Palabra **MEJORA CONTINUA, MODELO, DIAGNOSTICO, GRADO DE EVOLUCIÓN**

Moneda: **Pesos**

Monto total: **1005000.00**

Institución

Institución	Ejecuta	Evalua	Adopta	Demand	Promuev	% Financ.
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)	Si	Si	No	No	No	100

Apellido	Nombre	Cuil	Rol
HÉCTOR RICARDO FORMENTO			Director

Fecha de inicio de participación en el **01-2015**

Fecha fin: **12-2017**

Función desempeñada: **Director**

Tipo de actividad de **Investigación aplicada**

Denominación del proyecto:

Factores clave relevantes en la gestión de la mejora continua

Tipo de

Código de **30/4062**

Fecha desde: **04-2013**

Fecha hasta: **04-2015**

Descripción del proyecto:

Múltiples trabajos han analizado los procesos de mejora continua en empresas y organizaciones de distinto tipo. Haciendo una categorización simplificada, se observan como enfoques más utilizados: el análisis de competencias esenciales, barreras y facilitadores (Mesquita & Alliprandini, 2003; Marin Garcia, Pardo del Val & Bonavia Martin, 2008; Albors Garrigos, Hervas Oliver & Segarra Oña, 2009; Garcia Sabater & Marin Garcia, 2009), los intentos de modelización del proceso de mejora (Buckler, 1996; Ashok & Callarman, 1998; Bessant, Caffyn & Gallager, 2001; Wu & Chen, 2006; Jabrouni, Kamsu-Foguen, Geneste & Vaysse, 2011), algunos estudios cuantitativos de programas en distintos sectores y países (Scott, Wilcock & Kanetkar, 2009; Tersiovski & Sohal, 2000) y la relación de la mejora continua con: la gestión del conocimiento (Murray & Chapman, 2003), la infraestructura (Anand, Ward, Tatikonda & Schilling, 2009), el clima (Wilkins & London, 2006), la gestión del cambio (Choi, 1995) y el TQM (Jung & Wang, 2006).



Si bien todos estos trabajo, junto a otros no mencionados aquí, han hecho contribuciones importantes para la comprensión de los procesos de mejora organizacionales, todavía sigue siendo difícil explicar, porqué las enseñanzas de Deming, Juran, Ishikawa y otros grandes maestros no han podido aún ser aplicadas plenamente en muchísimas organizaciones y porque resulta tan difícil copiar los sistemas exitosos (como, por ejemplo, el Sistema de producción Toyota), cuando lo que se aplica en ellos son conceptos simples y fáciles de entender. En un reciente estudio desarrollado por nuestro equipo de investigación (Formento, Chiodi, Cusolito, Gatti, Altube & Fiszten, 2011), con base en un relevamiento de la bibliografía existente, se analizaron 30 programas en empresas líderes y se lograron identificar nueve factores clave para el desarrollo exitoso de un proceso de mejora continua. Estos factores se presentan como elementos relevantes para que el sistema tenga oportunidad de alcanzar resultados y sostenerse en el tiempo y nos permitió construir un primer cuestionario autodiagnóstico experimental que fue aplicado en veinte empresas dentro del marco de la comisión de intercambio de experiencias en mejora continua de SAMECO (Sociedad Argentina pro Mejoramiento Continuo) y cuyos primeros resultados fueron presentados en el 17 Encuentro Nacional 2012.

Estos resultados sugieren que, si bien los nueve factores parecen estructuralmente necesarios cuando se piensa en implementar un proceso de mejora continua, no son suficientes para asegurar su sustentabilidad. En este sentido, se observa que dentro del marco de los mismos, hay aspectos intangibles que deben ser considerados, aun cuando son mucho más difíciles de observar.

Para profundizar esta cuestión, poco tratada por la literatura clásica, se definió un proyecto de base cualitativa centrado en el estudio en profundidad de unos pocos casos organizacionales para generar teoría sobre el tema.

Campo **Otros campos**

Área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Sub-área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Especialidad: **Procesos de Mejora Continua**

Palabra **MEJORA CONTINUA, CALIDAD, INTANGIBLES, GESTION PARTICIPATIVA**

Moneda: **Pesos**

Monto total: **650000.00**

Institución

Institución	Ejecuta	Evalua	Adopta	Demand	Promuev	% Financ.
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	Si	Si	No	No	No	100

Apellido	Nombre	Cuil	Rol
HÉCTOR RICARDO FORMENTO			Director

Fecha de inicio de participación en el

04-2013

Fecha fin: **04-2015**

Función desempeñada: **Director**

Tipo de actividad de **Investigación aplicada**

Denominación del proyecto:

La relevancia de los Sistemas de Gestión en el desempeño de las PyMEs Argentinas

Tipo de

Código de **30/4047**

Fecha desde: **04-2011**

Fecha hasta: **04-2013**

Descripción del proyecto:

Esta investigación plantea como objetivo central realizar un estudio y presentar una reflexión sobre el rol que tiene en las empresas, la adopción de diferentes Sistemas de Gestión (Calidad, Medio Ambiente u otros), y como esto influye en el desempeño de sus negocios y en el



desarrollo de innovaciones y la construcción de nuevas capacidades hacia el interior de las empresas. Se describirán también los rasgos característicos de este conjunto empresarial y se presentará una reflexión acerca de estos sistemas y su impacto real en los negocios. Esto supone un aporte para la gestión estratégica en las Pequeñas y Medianas Empresas, a fin de asegurar su desarrollo sustentable en el tiempo. Durante el desarrollo se procura contrastar la hipótesis que las empresas que aplican Sistemas de Gestión de Calidad (SGC) son las que presentan mejor performance en sus operaciones y presentan un mayor grado de formalización en sus actividades respecto a las que no poseen poseen Sistema de Gestión de Calidad (SGC). En esta oportunidad se trabajó sobre los resultados de la encuesta denominada "Monitoreo Aplicado a la Pequeña y Mediana Empresa" (MAPA PyME), que constituye una muestra de 3767 empresas industriales representativa del universo PyME argentino durante el año 2008. Este dato pone de manifiesto el alcance de este trabajo, que podríamos definirlo como empresas PyMEs industriales argentinas, no obstante lo cual, los resultados alcanzados pueden ser la base para una reflexión más amplia sobre el tema. La metodología utilizada, implica el análisis estadístico univariado para distinguir las particularidades que asumen las empresas, y en particular los subgrupos de empresas que han obtenido un certificado del SGC, y los que no lo han obtenido. Finalmente, se procede al análisis multivariado mediante el análisis exploratorio de factores, para contrastar la hipótesis planteada. Por último, del presente estudio se extraen conclusiones relativas a cuáles son los factores explicativos del éxito en las PyMEs y su relación con la existencia de un Sistema de gestión de Calidad hacia el interior de las firmas. Observaremos que aún cuando esta hipótesis, no resulta aceptada, se presentan rasgos interesantes que plantean nuevas áreas de aplicación del conocimiento obtenido.

Campo **Otros campos**

Área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Sub-área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Especialidad: **Gestión de la calidad**

Palabra **SISTEMAS DE GESTION, CALIDAD, DESARROLLO SUSTENTABLE, IMPACTO**

Moneda: **Pesos**

Monto total: **520000.00**

Institución

Institución	Ejecuta	Evalua	Adopta	Demand	Promuev	% Financ.
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	Si	Si	No	No	No	100

Apellido	Nombre	Cuil	Rol
HÉCTOR RICARDO FORMENTO			Director

Fecha de inicio de participación en el

04-2011

Fecha fin: **04-2013**

Función desempeñada: **Director**

Tipo de actividad de **Investigación aplicada**

Denominación del proyecto:

Análisis de las estrategias de implementación de procesos de mejora continua en Argentina

Tipo de

Código de **30/4030**

Fecha desde: **04-2009**

Fecha hasta: **03-2011**

Descripción del proyecto:

La mejora continua es uno de los tres pilares que, junto al enfoque al cliente y la gestión participativa hacen a la calidad total. La mejora continua está incluida en todos los modelos de excelencia (premios nacionales a la calidad) y sistemas normativos de gestión de la calidad (ISO 9000 y otros). Estos sistemas, aplican hoy en la gran mayoría de las organizaciones industriales y avanzan rápidamente (como tendencia), sobre las organizaciones de servicio y las instituciones públicas de todo tipo. Es por esto que resulta interesante poder determinar cuáles son las estrategias y estructuras de mejora continua que son utilizadas en empresas en la Argentina, los resultados obtenidos por la implementación de las mismas, la metodología de implementación y el grado de incorporación de sus principios básicos en la gestión diaria de las organizaciones. El objeto de esta investigación está centrado en comprender las formas de implementación actuales, con sus aspectos positivos y negativos, a los efectos de establecer conclusiones preliminares y recomendaciones para aplicaciones futuras más efectivas.



Campo **Otros campos**

Área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Sub-área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Especialidad: **Mejora Continua**

Palabra **MEJORA CONTINUA, IMPLEMENTACIÓN, ESTRATEGIA**

Moneda: **Pesos**

Monto total: **405000.00**

Institución

Institución	Ejecuta	Evalua	Adopta	Demand	Promuev	% Financ.
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	Si	Si	No	No	No	100

Apellido	Nombre	Cuil	Rol
HÉCTOR RICARDO FORMENTO			Director

Fecha de inicio de participación en el **04-2009**

Fecha fin: **03-2011**

Función desempeñada: **Director**

Tipo de actividad de **Investigación aplicada**

Denominación del proyecto:

PICTO - La Gestión de la Calidad como factor de desarrollo organizacional sustentable de las Pymes

Tipo de

PICT-O

Código de

8/36785

Fecha desde: **02-2007**

Fecha hasta: **08-2010**

Descripción del proyecto:

Este trabajo analizó la influencia de los atributos y elementos componentes de los sistemas usualmente denominados de administración para la Calidad Total (TQM), para el logro de un proceso de desarrollo organizacional sustentable en las pequeñas y medianas empresas en Argentina.

Campo **Industrial**

Área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Sub-área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Especialidad: **Gestion empresaria**

Palabra **TQM, Desarrollo Organizacional, Sustentabilidad, Calidad Total**

Moneda: **Pesos**

Monto total: **73754.17**

Institución

Institución	Ejecuta	Evalua	Adopta	Demand	Promuev	% Financ.
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	Si	No	No	No	No	50
SUBSECRETARIA DE POLITICAS EN CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION PRODUCTIVA ; MINISTERIO DE CIENCIA, TEC. E INNOVACION PRODUCTIVA	No	Si	No	No	No	50

Apellido	Nombre	Cuil	Rol
HÉCTOR RICARDO FORMENTO			Director

Fecha de inicio de participación en el **02-2007**

Fecha fin: **08-2010**

Función desempeñada: **Director**

Tipo de actividad de **Investigación aplicada**

Denominación del proyecto:

Mejora Continua en Procesos de Desarrollo de Productos

Tipo de

Código de **30/4010**

Fecha desde: **01-2006**

Fecha hasta: **12-2007**

Descripción del proyecto:

El Proyecto de Investigación estudia la incorporación de la mejora continua en procesos de



desarrollo de productos. La mejora continua, como uno de los principios básicos de la gestión de calidad, se encuentra incorporada en todos los modelos de referencia y sistemas estándar vigentes para el mejoramiento de la calidad en las organizaciones. La norma ISO 9001:2000, por ejemplo, promueve la adopción de un enfoque basado en procesos y enfatiza la importancia de la mejora continua. El desarrollo de productos es una actividad estratégica para cualquier empresa y comprende al conjunto de instancias organizacionales utilizadas para crear un producto completamente nuevo o mejorar un producto existente. La globalización, la apertura de mercados y la competitividad creciente generan la necesidad de reducir tiempos y costos de desarrollo como así también mejoras en la calidad y el diseño (innovación) del producto. La mejora continua se aplica regularmente a procesos operativos en organizaciones manufactureras y de servicios y también sobre el producto, pero no específicamente al proceso de desarrollo del mismo. El objetivo general del trabajo es relevar y analizar las estrategias y capacidades existentes en procesos de desarrollo de productos relacionadas con la mejora continua y poder responder las siguientes preguntas: ¿Cuánto de mejora continua se puede aplicar en procesos de desarrollo de productos? ¿Cuánto de mejora continua se aplica en dichos procesos?

Campo **Industrial**

Área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Sub-área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Especialidad: **Ingeniería de producto**

Palabra **MEJORA CONTINUA, DESARROLLO DE PRODUCTOS, INNOVACION, APRENDIZAJE**

Moneda: **Pesos**

Monto total: **80000.00**

Institución

Institución	Ejecuta	Evalua	Adopta	Demand	Promuev	% Financ.
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)	Si	Si	No	No	No	100

Apellido	Nombre	Cuil	Rol
Jorge Nicolini			Director

Fecha de inicio de participación en el **01-2006**

Fecha fin: **12-2007**

Función desempeñada: **Investigador**

Tipo de actividad de **Investigación aplicada**

Denominación del proyecto:

Estudio sobre los resultados y la correlación de variables en un modelo diagnóstico específico para Pymes, aplicado a distintas áreas de actividad industrial

Tipo de

Código de

Fecha desde: **02-2004**

Fecha hasta: **01-2006**

Descripción del proyecto:

El reciente desarrollo, en el Instituto de Industria de la Universidad Nacional de Gral. Sarmiento de un modelo diagnóstico para empresas PyMEs Industriales Argentinas desde el enfoque de los sistemas de administración para la Calidad Total¹, permitió generar una perspectiva referencial para este tipo de organizaciones, que contemplara simultáneamente dos elementos considerados de suma importancia para lograr una intervención exitosa:

1. Modelización incorporando los principios universales de la administración para la calidad total (modelos de premios nacionales a la calidad y normas ISO 9000), que tan exitosamente fueran aplicados en las grandes organizaciones.

2. Aplicabilidad al particular escenario de PyMEs Argentinas, en concordancia con los resultados de las investigaciones previas en este campo.

Este trabajo incorporó además, como aporte original, la estructura conceptual del empresario de la PyME, estableciendo de esta manera un resultado diferente al generado por los modelos convencionales.

El objetivo del proyecto mencionado (desarrollo de un modelo diagnóstico para PyMEs), no era generar una aplicación en el campo, sino discutir los antecedentes y construir el modelo para un escenario tan particular y con potencial de estudios en profundidad como el de las PyMEs Argentinas. No obstante el resultado obtenido se aplicó a una pequeña muestra de 10 empresas industriales con resultados altamente satisfactorios.

En función de estos resultados y de las discusiones y recomendaciones surgidas en los congresos donde se presentó, surgió la necesidad de generar un segundo proyecto donde, a partir de un trabajo de campo de mayor dimensión (78 PyMEs), se analizara con mayor detalle y fundamentación estadística, los resultados obtenidos como consecuencia de la aplicación del



modelo diagnóstico mencionado.

Campo **Otros campos**

Área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Sub-área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Especialidad: **PyMEs**

Palabra **DIAGNOSTICO, PYMES, CORRELACIÓN DE VARIABLES**

Moneda: **Pesos**

Monto total: **135700.00**

Institución

Institución	Ejecuta	Evalua	Adopta	Demand	Promuev	% Financ.
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	Si	Si	No	No	No	100

Apellido	Nombre	Cuil	Rol
HÉCTOR RICARDO FORMENTO			Director

Fecha de inicio de participación en el

02-2004

Fecha fin: **01-2006**

Función desempeñada: **Director**

Tipo de actividad de **Investigación aplicada**

Denominación del proyecto:

Condiciones de Trabajo y Competitividad. Un estudio en la trama Siderúrgica Argentina

Tipo de

Código de

Fecha desde: **05-2003**

Fecha hasta: **06-2004**

Descripción del proyecto:

La transformación de los paradigmas tecnoeconómicos (nuevas tecnologías de producción y organización), y territoriales que, en el marco de la globalización, jerarquizan los territorios y las relaciones con el entorno mediato o inmediato) dio lugar a una nueva visión de la competitividad, en la que uno de sus rasgos es la importancia que adquiere la red o ?trama productiva? como unidad de atención política y económica en lugar de la firma como sujeto aislado. En ese marco, se redefinen los conceptos de productividad, aprendizaje, conocimiento, conceptos que simultáneamente deberían redireccionar las políticas públicas. La literatura ha reflejado estos fenómenos al pasar del análisis de la firma individual a la consideración de unidades de análisis que incluyen agentes interrelacionados: ?industrial governance? (Borello, 1998) , ?clusters? (Humprey, 1995; Schmitz, 1995), ?sistemas locales? o ?local milieu? (Camagni, 1991; Becattini, 1990; Bianchi y Miller, 1994), o subcontratación avanzada (Coriat, 1993). Por tal motivo el presente proyecto se centrará en el análisis de una trama productiva caracterizada como un espacio económico y social de generación de competencias conformado por una firma organizadora (en adelante núcleo), el conjunto de proveedores y clientes y sus interrelaciones a través de los canales formales e informales constituidos. El análisis de una trama ? cuando se considera el ?núcleo? u empresa cliente y sus proveedores ? permite abarcar un conjunto de firmas pertenecientes a diferentes sectores de la industria y servicios y diferentes tamaños, ya que abarca desde las firmas ?centro?, generalmente grandes a un conjunto de proveedoras de tamaño grande, mediano y/o chico. Los estudios realizados en el IDEI (Novick et al, 2002; Yoguel et al, 2001 y 2002) respecto al comportamiento de las tramas productivas en la industria manufacturera argentina han mostrado no sólo la importancia de las ?redes? y relaciones de carácter formal e informal a lo largo de la misma, sino también algunos rasgos comunes, al mismo tiempo que comportamientos considerablemente heterogéneos tanto por parte de las redes como por parte de las firmas. Las investigaciones realizadas, centradas en los complejos siderúrgico y automotor ? ambos de alta competitividad y vinculados a los mercados internacionales ? muestran un énfasis en la calidad, aunque adquiriendo perfiles muy heterogéneos. Complementariamente, trabajos realizados también por el IDEI sobre un conjunto de Pymes proveedoras de YPF en el sur del país muestran también estrategias diferentes con relación a la calidad y la seguridad. En todos los casos, si bien la problemática de la calidad se ha tornado un tema central, estas investigaciones y tareas de asistencia técnica han demostrado que la práctica y puesta en marcha de procesos de calidad, incluye procesos complejos y no se reduce a la adquisición o no de certificaciones de calidad internacional. Algo similar ocurre con las políticas de administración de salud ocupacional y seguridad que abarcan un complejo conjunto de situaciones y dimensiones que requieren estudios específicos a partir de su descomposición en las distintas funciones y procesos alcanzados. El tipo de gestión de recursos humanos y la importancia adjudicada a los temas de salud ocupacional y seguridad y



condiciones de trabajo, tanto como a las estrategias de involucramiento del personal en estos temas, constituyen otro ámbito de importancia a ser tomado en cuenta para la comprensión de esta dinámica. Este proyecto de investigación apunta, entonces, a indagar el comportamiento al interior de la trama siderúrgica de los sistemas de administración de calidad, de recursos humanos, de salud ocupacional, seguridad y medio ambiente, y sus vinculaciones. Se trata de un estudio de carácter interdisciplinario donde confluyen especialistas en calidad, en salud ocupacional y seguridad, en condiciones y ambiente de trabajo y medio ambiente con sociólogos del trabajo, ingenieros industriales y economistas industriales. La elección de la trama siderúrgica se basa en haber identificado mayor integración sistémica de las competencias endógenas en las firmas que la integran, y una mayor vinculación con agentes e instituciones (universidades, organismos de ciencia y técnica, cámaras empresariales). A ello se le debe agregar el grado de autonomía que el núcleo de la red posee (por el carácter nacional de las firmas que lo conforman) para la toma de decisiones estratégicas y operativas (que por ejemplo es muy escasa en el caso automotriz, por la dependencia con casas matrices extranjeras) y es un factor fundamental para comprender el posible efecto ?derrame? hacia su cadena de proveedores.

Campo **Industrial**

Área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Sub-área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Especialidad: **Ingeniería Industrial**

Palabra **RIESGOS, SEGURIDAD, CALIDAD, HIGIENE**

Moneda: **Pesos**

Monto total: **114200.00**

Institución

Institución	Ejecuta	Evalua	Adopta	Demand	Promuev	% Financ.
SUPERINTENDENCIA DE RIESGOS DEL TRABAJO	No	Si	No	No	No	50
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)	Si	No	No	No	No	50

Apellido	Nombre	Cuil	Rol
HÉCTOR RICARDO FORMENTO			Director

Fecha de inicio de participación en el **05-2003**

Fecha fin: **06-2004**

Función desempeñada: **Director**

■ **FINANCIAMIENTO CYT - Proyectos de extensión, vinculación y transferencia:**

Tipo de **Extensión**

Denominación del proyecto:

Programa de formación en competencias socio-relacionales

Tipo de **Capacitación**

Código de

Fecha desde: **09-2021**

Fecha hasta: **11-2021**

Descripción del proyecto:

Transferencia del modelo de 9 factores clave para la mejora continua a los miembros de la red de tecnologías de gestión del INTI

Campo **Otros campos**

Área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Sub-área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Especialidad: **Procesos de mejora continua**

Palabra **Mejora Continua, Productividad, Calidad, Gestión**

Moneda: **Pesos**

Monto total: **633600.00**

Institución

Institución	Ejecuta	Evalua	Adopta	Demand	Promuev	% Financ.
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)	Si	No	No	No	No	
INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA INDUSTRIAL (INTI)	No	No	No	Si	No	100

Apellido	Nombre	Cuil	Rol
----------	--------	------	-----



Apellido	Nombre	Cuil	Rol
FORMENTO	HÉCTOR RICARDO	20082527711	Director
BRAIDOT	NESTOR BRUNO	20140138933	Co-director

Fecha de inicio de participación en el 09-2021 Fecha fin: 11-2021

Función desempeñada: Director

Tipo de Extensión

Denominación del proyecto:

Transferencia de las bases del sistema de gestión para la mejora continua

Tipo de

Código de

Fecha desde: 03-2020

Fecha hasta: 07-2020

Descripción del proyecto:

El proyecto plantea una transferencia de conocimientos sobre los sistemas modernos de gestión para la mejora continua que se desarrollará a partir en dos fases: la primera de entrenamiento en la Universidad y la segunda de acompañamiento en la aplicación de una experiencia piloto. El proyecto está destinado a organizaciones del sistema productivo local quienes deberán designar a una o dos personas que estarán a cargo de la experiencia en la empresa y recibirán la capacitación en la Universidad.

Campo Industrial

Área del conocimiento: Otras Ingenierías y Tecnologías

Sub-área del conocimiento: Otras Ingenierías y Tecnologías

Especialidad: Ingeniería

Palabra TRANSFERENCIA, GESTION, CAPACITACION, EMPRESAS

Moneda: Pesos

Monto total: 150000.00

Institución

Institución	Ejecuta	Evalua	Adopta	Demand	Promuev	% Financ.
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	Si	Si	Si	Si	Si	100

Apellido	Nombre	Cuil	Rol
FORMENTO	HÉCTOR RICARDO	20082527711	Director

Fecha de inicio de participación en el 03-2020 Fecha fin: 07-2020

Función desempeñada: Director

Tipo de Extensión

Denominación del proyecto:

Transferencia de las bases del sistema de gestión para la mejora continua a organizaciones socio productivas

locales

Tipo de ?Proyectos de vinculación y transferencia orientados a las demandas del sector socio productivo (2018 ? 2019)?

Código de

Fecha desde: 11-2018

Fecha hasta: 06-2019

Descripción del proyecto:

El proyecto plantea una transferencia de conocimientos sobre los sistemas modernos de gestión para la mejora continua que se desarrollará a partir en dos fases: la primera de entrenamiento en la Universidad y la segunda de acompañamiento en la aplicación de una experiencia piloto. El proyecto está destinado a organizaciones del sistema productivo local quienes deberán designar a una o dos personas que estarán a cargo de la experiencia en la empresa y recibirán la capacitación en la Universidad. Cada organización participante recibirá 24 hs de asistencia en la Universidad que se dividirán entre reuniones de capacitación y de revisión de resultados. Por otro lado, becarios entrenados del equipo de implementación realizarán 8 visitas de acompañamiento en la implementación por un total de 16hs en cada empresa. Los entregables del proyecto son: 1. Capacitación básica sobre la técnica 5S, más la aplicación en un sector piloto. 2. Capacitación básica sobre estandarización de actividades críticas, más el desarrollo de una experiencia piloto. 3. Capacitación en indicadores y tablero de comando, más desarrollo de



una experiencia piloto.4.Capacitación en metodología kaizen, más el desarrollo de un proyecto de mejora

Campo **Industrial**

Área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Sub-área del conocimiento: **Otras Ingenierías y Tecnologías**

Especialidad: **Gestión de la calidad y mejora continua**

Palabra **Mejora continua, 5S, Gestión de la rutina, Indicadores de gestión**

Moneda: **Pesos**

Monto total: **130000.00**

Institución

Institución	Ejecuta	Evalua	Adopta	Demand	Promuev	% Financ.
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO (UNGS)	Si	Si	No	No	Si	100

Apellido	Nombre	Cuil	Rol
FORMENTO	HÉCTOR RICARDO	20082527711	Director

Fecha de inicio de participación en el

12-2018

Fecha fin: **06-2019**

Función desempeñada: **Director**

■ EXTENSION - Comunicación pública de la ciencia y la tecnología:

Título: **26 Encuentro Nacional de Mejora Continua SAMECO**

Fecha inicio: **11-2021**

Hasta: **11-2021**

Función **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Conferencia innaugural del Encuentro explicando la relación entre sustentabilidad y mejora continua, organizado por SAMECO

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Internet	You Tube	Streaming	No
Videos	www.sameco.org.ar	Página Web	No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad

Título: **Jornada Nacional de Calidad (IAPG)**

Fecha inicio: **11-2021**

Hasta: **11-2021**

Función **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Conferencia sobre un modelo de mejora continua en el evento auspiciado por el Instituto Argentino del Petroleo y el Gas (IAPG)

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Zoom	IAPG	No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad



Título: **25 Encuentro Nacional de Mejora Continua**

Fecha inicio: **11-2020**

Hasta: **11-2020**

Función

Conferencista/expositor/entrevistado individual

Descripción:

Conferencia: ?Virtualidad y mejora continua? desarrollada el 9 de Noviembre de 2020 en la apertura del 25 Encuentro Nacional de Mejora Continua organizado por SAMECO

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	SAMECO	Internet	No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad

Título: **25 Encuentro Nacional de Mejora Continua**

Fecha inicio: **11-2020**

Hasta: **11-2020**

Función

Otra (especificar)

Otra función

Coordinación de Panel de expertos

Descripción:

Coordinación de panel de expertos: ?Mejora continua sin fronteras. Experiencia internacional? desarrollado el 11 de Noviembre de 2020, con la participación de Marcos Rodríguez (INTI), Jim Sasaki (Japón) y Jorge Román Garate (Dubai), en el marco del 25 Encuentro Nacional de Mejora Continua.

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Internet	SAMECO	Página Web	No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad

Título: **Fortaleciendo competencias de coordinación en la UNGS**

Fecha inicio: **10-2019**

Hasta: **12-2019**

Función

Conferencista/expositor/entrevistado individual

Descripción:

Divulgación de tecnologías modernas de gestión factibles de ser aplicadas en los procesos y procedimientos no-docentes de la UNGS

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Exposición	Charlas en aulas	UNGS	No

Tipos de destinatario:

Comunidad educativa

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad



Título: **Formación de Facilitadores en Procesos de mejora continua**

Fecha inicio: **04-2019**

Hasta: **12-2019**

Función: **Organizador o coordinador**

Descripción:

Curso anual de formación de facilitadores para aplicar las metodologías modernas de gestión basadas en la mejora continua en sus organizaciones

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Encuentros	Actividad en aula	UNGS	Si

Tipos de destinatario:

Público en general, Comunidad científica, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **SAMECO**

Título: **Curso de posgrado virtual en gestión de la mejora continua**

Fecha inicio: **04-2019**

Hasta: **12-2019**

Función: **Organizador o coordinador**

Descripción:

Curso de posgrado a distancia integrado por 8 seminarios sobre los enfoques de gestión de la mejora continua

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Internet	Aula virtual en Moodle	UNGS	Si

Tipos de destinatario:

Público en general, Comunidad científica, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Beneficiarios/destinatarios, Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **Becas de la UNGS**

Título: **Expoplagas 2018**

Fecha inicio: **10-2018**

Hasta: **10-2018**

Función: **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Conferencia sobre: Kaizen, introducción a la teoría de la mejora continua

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	UCABA	Salón de eventos	No

Tipos de destinatario:

Público en general, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad



Título: **5S. La complejidad de los simple**

Fecha inicio: **09-2018**

Hasta: **09-2018**

Función **Co-organizador o co-coordinador**

Descripción:

Presentación de casos sobre aplicaciones exitosas de la técnica 5S

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Exposición	Salon de eventos	Unión Industrial del Oeste	No

Tipos de destinatario:

Público en general, Comunidad científica, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad, Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **CAME**

Título: **Conferencia en CAME (Confederación Argentina de la mediana empresa)**

Fecha inicio: **07-2018**

Hasta: **07-2018**

Función **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Actividad abierta para empresarios PyMEs y público interesado en general

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Sala de reuniones	CAME	No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad, Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **Sponsors (Empresas interesadas en la práctica de la mejora continua)**

Título: **3er. Encuentro Regional de mejora continua de Entre Rios**

Fecha inicio: **11-2017**

Hasta: **11-2017**

Función **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Jornada de divulgación de avances sobre mejora continua.

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Centro de convenciones	Parana - Entre Rios	No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Organizaciones sociales, Comunidad educativa

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad, Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **Patrocinantes locales**



Titulo: **22 Encuentro Nacional de mejora continua**

Fecha inicio: **10-2017**

Hasta: **10-2017**

Función: **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Principial congreso de mejora continua en Argentina con participación de empresas e instituciones de todo tipo. Incluye conferencias, presentaciones de proyectos reales y trabajos técnicos de Universidades

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Aula Magna	USAL Pilar	No
Videos	Web SAMECO		No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad, Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **Sponsors (Empresas interesadas en la práctica de la mejora continua)**

Titulo: **3er. Encuentro Regional de mejora continua Rafaela**

Fecha inicio: **08-2017**

Hasta: **08-2017**

Función: **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Encuentro sobre prácticas de mejora continua desarrollado por el INTI para las empresas de Rafaela y zonas aledañas

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Salon de eventos	INTI Rafaela	No
Prensa escrita	Medios locales	Rafaela	No
Televisión	Medios locales	Rafaela	No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad, Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **Patrocinantes locales**

Titulo: **Jornada sobre Mejora Continua**

Fecha inicio: **04-2017**

Hasta: **04-2017**

Función: **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Jornada de actualización sobre mejora continua desarrollada en la Universidad del Salvador

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Aula magna	USAL	No
Internet	Newsletter SAMECO		No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:



Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad

Título: **21 encuentro Nacional de Mejora Continua**

Fecha inicio: **10-2016**

Hasta: **10-2016**

Función: **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Máximo evento de mejora continua realizado en Argentina con participación de instituciones y organizaciones de todo tipo donde se divulgan las mejores prácticas en la materia

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Anfiteatro	Tenaris University	No
Internet	Newsletter SAMECO		No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad, Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **Sponsors (Empresas interesadas en la práctica de la mejora continua)**

Título: **4to. Encuentro anual de Mejora Continua ? Mar del Plata**

Fecha inicio: **09-2016**

Hasta: **09-2016**

Función: **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Se desarrolló una disertación sobre la importancia de los equipos de mejora continua en todo tipo de organizaciones.Organizaron el evento: La Universidad Nacional de Mar del Plata, la Universidad FASTA, el INTI y el IRAM.

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Exposición	Sala de conferencia	Escuela Nacional de Pesca Mar del Plata	No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **Sponsors y Universidades participantes**

Título: **Jornadas de Calidad**

Fecha inicio: **07-2016**

Hasta: **07-2016**

Función: **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

la conferencia recorrió la siguiente agenda:¿Qué es la mejora continua?¿Cómo se aplica?¿Cómo es la evolución?¿Cuánto se investiga?¿Qué modelos tenemos?¿Cuáles son los principales obstáculos?¿Qué observamos en los casos exitosos?Conclusiones

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Exposición	Aula Magna	Universidad Nacional del Sur	No

Tipos de destinatario:



Comunidad científica, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad

Título: **SAMECO ? Comisión de intercambio de experiencias sobre PyMEs**

Fecha inicio: **05-2016**

Hasta: **05-2016**

Función

**Conferencista/expositor/entrevistado
individual**

Descripción:

Frente a un nutrido grupo de empresarios de PyMEs se abordó la temática: La Mejora Continua: el ¿por qué? Y el ¿cómo? de su aplicación en PyMEs. Luego se escucharon varias experiencias de PyMEs y se abrió un debate sobre el tema.

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Salon en PyME anfitriona	Don Torcuato	No

Tipos de destinatario:

Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Ninguna

Título: **4to. Encuentro Regional de Mejora Continua en el NOA Universidades Nacionales de Salta y**

Fecha inicio: **11-2015**

Hasta: **11-2015**

Función

**Conferencista/expositor/entrevistado
individual**

Descripción:

Conferencia sobre: ¿Qué hace falta para tener éxito con la Mejora Continua?

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Auditorio	Universidad Nacional de Salta	No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **Empresas auspiciantes**

Título: **Seminario Participativo de Mejora Continua**

Fecha inicio: **09-2015**

Hasta: **09-2015**

Función

**Conferencista/expositor/entrevistado
individual**

Descripción:

Taller interactivo de divulgación de herramientas para la mejora continua, desarrollado en el INTI junto al Profesor Daniel Firka de la Universidad de Toronto

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Encuentros	Carpa para 500 personas	INTI	No

Tipos de destinatario:



Público en general, Comunidad científica, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **Organizaciones expositoras en el evento**

Titulo: **4tas. Jornadas Tecnológicas de Gestión en la Mejora Continua**

Fecha inicio: **10-2014**

Hasta: **10-2014**

Función: **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Congreso sobre gestión de la mejora continua

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Auditorio de la Universidad	Universisidad Nacional de Rosario	No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad

Titulo: **CAAEII 2014**

Fecha inicio: **08-2014**

Hasta: **08-2014**

Función: **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Congreso anual de la Asociación Argentina de estudiantes de ingeniería industrial

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Sala de conferencias	Potrero de los funes - San Luis	No

Tipos de destinatario:

Comunidad educativa

Fuentes de financiamiento:

Fondos externos

Titulo: **1er. Encuentro regional de mejora continua Mendoza**

Fecha inicio: **07-2013**

Hasta: **07-2013**

Función: **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Congreso regional sobre experiencias de mejora continua

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Escuela de Negocios	ADEN - Mendoza	No

Tipos de destinatario:

Público en general, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:



Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad

Título: **Programa vínculos empresariales**

Fecha inicio: **06-2010**

Hasta: **06-2010**

Función: **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Programa de apoyo a PyMEs desarrollado por la Fundación Empretec; Banco Nación ; UNCTAD Naciones Unidas

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Sala de conferencias	Córdoba	No

Tipos de destinatario:

Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **Banco Nación - UNCTAD Naciones Unidas**

Título: **2do Encuentro Regional de Mejora Continua Rosario 2010**

Fecha inicio: **05-2010**

Hasta: **05-2010**

Función: **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Encuentro regional sobre Mejora Continua organizado por la Universidad Nacional de Rosario

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Aula Magna	Universidad Nacional de Rosario	No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad

Título: **Seminario de vinculación Universidad Empresa**

Fecha inicio: **04-2010**

Hasta: **04-2010**

Función: **Conferencista/expositor/entrevistado individual**

Descripción:

Desarrollo de charlas de divulgación a los empresarios y emprendedores zonales

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Aula Magna	UNGS	No

Tipos de destinatario:

Organizaciones sociales, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad



Título: **Seminario sobre mejora de la productividad industrial**

Fecha inicio: **12-2009**

Hasta: **12-2009**

Función

Conferencista/expositor/entrevistado individual

Descripción:

Seminario de cierre de actividades del sector mejora de la productividad industrial, organizado por el INTI

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Auditorio	INTI - Buenos Aires	No

Tipos de destinatario:

Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad

Título: **I Encuentro de Investigadores en Ingeniería Industrial**

Fecha inicio: **11-2009**

Hasta: **11-2009**

Función

Conferencista/expositor/entrevistado individual

Descripción:

Encuentro inter-Universitario sobre los procesos de investigación en ingeniería industrial

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Aula magna	UTN - San Nicolas	No

Tipos de destinatario:

Comunidad científica, Comunidad educativa

Fuentes de financiamiento:

Ninguna

Título: **Reflexiones sobre el proceso de Mejora Continua**

Fecha inicio: **11-2009**

Hasta: **11-2009**

Función

Conferencista/expositor/entrevistado individual

Descripción:

Encuentro regional de Mejora Continua en Entre Rios

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Conferencia /debate público	Aula	UTN - Concepción del Uruguay	No

Tipos de destinatario:

Organizaciones sociales, Comunidad educativa, Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad

Título: **Encuentro Nacional de Mejora Continua**

Fecha inicio: **10-2003**

Hasta:



Función **Co-organizador o co-coordinador**

Descripción:

Organización de los encuentros integrando el equipo directivo de SAMECO

Medios divulgación:

Tipo de medio	Nombre de medio	Lugar de realización	Part.
Encuentros	Auditorio	Distintas Universidades	Si

Tipos de destinatario:

Público en general, Comunidad científica, Organizaciones sociales, Comunidad educativa, Sector productivo, Otros

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad, Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **Organizaciones participantes que exponen sus trabajos**

■ **EXTENSION - Extensión rural o industrial:**

Denominación del proyecto o

Desarrollo de competencias sobre Mejora Continua en PyMEs

Fecha inicio: **05-2010**

Hasta: **12-2011**

Tipo de extensión:

Industrial

Ambito extensión:

Periurbano

Función

Director o coordinador

Descripción del proyecto o actividad:

Capacitación y aplicación de procesos de mejora continua en PyMEs proveedoras de la trama automotriz. Un equipo de expertos desarrolló las actividades en cada una de las plantas industriales.

Institución del trabajo:

FUNDACIÓN EMPRETEC

Tipos de acciones comprendidas:

Tipo de acciones comprendidas	Lugar de realización	Part.
Capacitación en dinámicas grupales y organizacionales		No
Asesoramiento para la gestión y/u organización		No

Tipos de destinatario:

Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **Banco Nación - UNCTAD Naciones Unidas**

Denominación del proyecto o

PROMECA (Programa de Mejora Continua)

Fecha inicio: **03-2006**

Hasta: **11-2006**

Tipo de extensión:

Industrial

Ambito extensión:

Urbano

Función

Director o coordinador

Descripción del proyecto o actividad:

Programa de mejora continua aplicado a PyMEs de la Ciudad de Buenos Aires. Se capacitó a miembros de las empresas como facilitadores internos y luego integrantes del equipo de expertos



Universitarios guiaron las aplicaciones en cada una de las plantas industriales.

Institución del trabajo:

DIRECCIÓN GENERAL DE TECNOLOGÍA - CIUDAD BUENOS AIRES

Tipos de acciones comprendidas:

Tipo de acciones comprendidas	Lugar de realización	Part.
Capacitación en dinámicas grupales y organizacionales	Dirección General de Tecnología	No
Experimentación adaptativa	Plantas industriales PyMEs	No

Tipos de destinatario:

Sector productivo, Funcionarios públicos, Grupo de productores/emprendedores

Fuentes de financiamiento:

Fondos de la propia institución donde se desarrolló o desarrolla la actividad

Denominación del proyecto o

UNIDESARROLLO

Fecha inicio: **03-2004**

Hasta: **10-2004**

Tipo de extensión:

Industrial

Ámbito extensión:

Periurbano

Función

Director o coordinador

Descripción del proyecto o actividad:

Apoyo a PyMEs para aplicar un proceso de mejora continua a partir de capacitación y asistencia en la primer fase de implementación.

El consorcio "Unidesarrollo" estaba formado por la UNGS, la UNSAM, la UNLU y la UTN Gral. Pacheco

Institución del trabajo:

INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO

Tipos de acciones comprendidas:

Tipo de acciones comprendidas	Lugar de realización	Part.
Capacitación en dinámicas grupales y organizacionales	Universidad Nacional de Gral. Sarmiento	No
Asistencia técnica o tecnológica	Plantas industriales	No

Tipos de destinatario:

Sector productivo

Fuentes de financiamiento:

Otra (especificar)

Otra fuente de financiamiento: **Secretaría de Políticas Universitarias (SPU)**

■ **EXTENSION - Otro tipo de actividad de extensión:**

Denominación: **La ciencia importa: el desafío de comunicar conocimientos confiables en contextos de**

Función

Organizador o coordinador

Descripción:

Video para REDIUP: Red Universitaria de Popularización de la Ciencia y la Tecnología

Institución del trabajo:

INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO

Fecha inicio: **08-2020**

Hasta: **10-2020**



■ **EVALUACION - Evaluación de personal CyT y jurado de tesis y/o premios:**

Tipo de personal **Jurado de premios**

Año inicio: **2019**

Año fin:

Institución convocante:

SAMECO

Rol evaluador:

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Observaciones:

Evaluación de trabajos presentados al Encuentro nacional

Tipo de personal **Jurado de concursos docentes**

Año inicio: **2016**

Año fin: **2016**

Institución convocante:

UNIVERSIDAD NACIONAL ARTURO JAURETCHE / INSTITUTO DE INGENIERIA Y AGRONOMIA

Rol evaluador:

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Florencio Varela**

Observaciones:

Jurado en el concurso V-070/15 de Ingeniería Ambiental en el Instituto de Ingeniería y Agronomía de la Universidad Nacional Arturo Jauretche.

Tipo de personal **Jurado de concursos docentes**

Año inicio: **2014**

Año fin: **2014**

Institución convocante:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MORENO / DEPARTAMENTO DE ECONOMIA Y ADMINISTRACION

Rol evaluador:

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Moreno**

Observaciones:

Profesor titular en Administración

Tipo de personal **Jurado de tesinas, trabajos finales y/o tesis**

Año inicio: **2014**

Año fin: **2014**

Institución convocante:

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA NACIONAL / FACULTAD REGIONAL CHUBUT

Rol evaluador:

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Chubut**

Observaciones:

Tesis para especialización en Management Tecnológico

Tesista: Ingeniero Nicolas Nethol

Tutor: Lic. Daniel Blanda

Tipo de personal **Jurado de concursos docentes**

Año inicio: **2010**

Año fin: **2010**

Institución convocante:

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA NACIONAL / FACULTAD REGIONAL HAEDO

Rol evaluador:

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Haedo**

Observaciones:

Profesor titular de Ingeniería Mecánica

Tipo de personal **Jurado de concursos docentes**

Año inicio: **2007**

Año fin: **2015**

Institución convocante:

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA NACIONAL / FACULTAD REGIONAL GENERAL PACHECO



Rol evaluador:

Pais: **Argentina**

Ciudad: **General Pacheco**

Observaciones:

Jurado en 35 concursos para profesores titulares, Asociados y adjuntos correspondientes al Departamento de Ingeniería Mecánica de la UTN Regional Pacheco

Tipo de personal

Jurado de concursos docentes

Año inicio: **2004**

Año fin:

Institución convocante:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO / INSTITUTO DE INDUSTRIA

Rol evaluador:

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Los Polvorines**

Observaciones:

Jurado en 12 concursos regulares para profesor Titular, Asociado, Adjunto y Asistentes de las carreras de Ingeniería y Economía del Instituto de Industria.

Tipo de personal

Jurado de tesinas, trabajos finales y/o tesis

Año inicio: **2004**

Año fin:

Institución convocante:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO / INSTITUTO DE INDUSTRIA

Rol evaluador:

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Los Polvorines**

Observaciones:

Jurado de Tesis de Maestría en Economía y Desarrollo Industrial en 5 oportunidades (2004; 2005; 2010; 2012 y 2013)

■ **EVALUACION - Evaluación de programas/proyectos de I+D y/o extensión:**

Año inicio: **2016**

Año fin: **2016**

Tipos de programas/proyecto evaluados:

Proyectos de investigación aplicada

Institución convocante:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MAR DEL PLATA / SECRETARIA DE INVESTIGACIONES Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

Rol evaluador:

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Mar del Plata**

Observaciones:

Evaluador de proyectos para la secretaría de Ciencia y Tecnología de la Universidad Nacional de Mar del Plata "Estudio del grado de desarrollo y aplicación de las técnicas de gestión de la calidad y ambientales en empresas regionales" dirigido por Zarate, Claudia Noemi
"Ingeniería económica, optimización e innovación para el desarrollo regional" dirigido por Zugarramurdi, Aurora

Año inicio: **2015**

Año fin:

Tipos de programas/proyecto evaluados:

Proyectos de investigación aplicada, Proyectos de divulgación de información científico-tecnológica

Institución convocante:

MINISTERIO DE CIENCIA TECNOLOGIA E INNOVACION / AGENCIA NACIONAL DE PROMOCION CIENT Y TECNOLÓGICA / FONDO PARA LA INVESTIGACION CIENT Y TECNOLÓGICA

Rol evaluador:

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Observaciones:

Evaluador de proyectos PICT integrando el banco de evaluadores del FONCyT



■ **EVALUACION - Evaluación de trabajos en revistas CyT:**

Título de la **Journal of Industrial Engineering and Management**
ISSN: **2013-8423** País: **España** Ciudad: **Valencia**
Web <http://www.jiem.org/index.php/jiem/index>
Año inicio: **2020** Año fin:
Observaciones:
Revisión de artículos científicos a ser publicados en el journal

Título de la **Ciencia y poder aereo**
ISSN: **1909-7050** País: **Colombia** Ciudad: **Bogota**
Web <https://publicacionesfac.com/index.php/cienciaypoderaereo/issue/view/49>
Año inicio: **2020** Año fin:
Observaciones:

Referato de artículos sobre calidad

Título de la **Journal of Industrial Engineering and Management**
ISSN: **2013-8423** País: **España** Ciudad: **Valencia**
Web <http://www.jiem.org/index.php/jiem/index>
Año inicio: **2017** Año fin: **2019**
Observaciones:

Título de la **Independent Journal of Management & Production**
ISSN: **2236-269X** País: **Brasil** Ciudad: **San Pablo**
Web <http://www.ijmp.jor.br/index.php/ijmp/index>
Año inicio: **2013** Año fin: **2016**
Observaciones:

Miembro del Editorial Review Board del Independent Journal of Management & Production, a partir de Junio de 2013.
Evaluación de trabajos sobre Ingeniería de producción.

Título de la **Nuevas Propuestas**
ISSN: **0327-7437** País: **Argentina** Ciudad: **Santiago del Estero**
Web <http://newsite.ucse.edu.ar/index.php/ucse-nuestra-universidad/medios-y-publicaciones/publicaciones/ediciones-ucse/revista-nuevas-propuestas>
Año inicio: **2007** Año fin: **2007**
Observaciones:

Se evaluaron originales de artículos enviados para su publicación

Título de la **Revista de la Educación Superior**
ISSN: **0185-2760** País: **México** Ciudad: **DF**
Web <http://publicaciones.anuies.mx/revista>
Año inicio: **2006** Año fin: **2007**
Observaciones:

■ **EVALUACION - Otro tipo de evaluación:**

Típo de evaluación: **Ponencias para Encuentro Anual**
Año inicio: **2020** Año fin: **2020**
Institución convocante:
SAMECO
País: **Argentina** Ciudad: **Buenos Aires**
Observaciones:

Evaluación de ponencias para el Encuentro anual adistancia realizado via Internet

Típo de evaluación: **Trabajos Reunión Anual de Red PyMEs Mercosur**
Año inicio: **2018** Año fin: **2018**



Institución convocante:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE MAR DEL PLATA / SECRETARIA DE INVESTIGACIONES Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Observaciones:

Trabajos presentados en la reunión sobre nuevos modelos productivos en Septiembre de 2018

Típo de evaluación: **Trabajos presentados para exposición**

Año inicio: **2016**

Año fin: **2016**

Institución convocante:

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES / FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Olavarria**

Observaciones:

Evaluación de trabajos para la XXI reunión de la Red Pymes Mercosur

Típo de evaluación:

Año inicio: **2015**

Año fin: **2015**

Institución convocante:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL / FACULTAD REGIONAL BAHIA BLANCA

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Bahia Blanca**

Observaciones:

Evaluación de trabajos a ser presentados en la XX reunión de la Red Pymes Mercosur

Típo de evaluación: **Evaluación de trabajos técnicos**

Año inicio: **2015**

Año fin: **2018**

Institución convocante:

UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO / INSTITUTO DE INDUSTRIA

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Observaciones:

Miembro del comite evaluador de trabajos técnicos para los encuentros anuales de SAMECO (Sociedad Argentina pro mejoramiento Continuo)

Típo de evaluación: **Evaluador de equipos de mejora**

Año inicio: **2013**

Año fin:

Institución convocante:

MOLINOS RIO DE LA PLATA

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Observaciones:

Evaluador en jornada anual de equipos de Mejora de todas las plantas de la empresa, representando al IDEI - UNGS

Típo de evaluación: **Evaluación de trabajos para congreso anual**

Año inicio: **2012**

Año fin: **2012**

Institución convocante:

WORLD ENGINEERING EDUCATION FORUM

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Capital Federal**

Observaciones:

Evaluación de ponencias

Típo de evaluación: **Evaluación de ponencias para congreso anual**

Año inicio: **2011**

Año fin:

Institución convocante:

RED PYMES MERCOSUR

Pais: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**



Observaciones:

Miembro del comité académico para la evaluación de artículos científicos a ser presentados en la reunión anual de la Red Pymes Mercosur

Tipo de evaluación: **Evaluación de equipos de mejora continua**

Año inicio: **2010**

Año fin:

Institución convocante:

PAN AMERICAN ENERGY

País: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Observaciones:

Evaluador en la actividad anual de equipos de mejora de la compañía, representando al Instituto de Industria y como parte de un grupo de evaluadores externos

Tipo de evaluación: **Evaluación de ponencias**

Año inicio: **2005**

Año fin:

Institución convocante:

SOCIEDAD ARGENTINA PRO MEJORAMIENTO CONTINUO

País: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Observaciones:

Miembro del comité evaluador de trabajos técnicos que se postulan en los Congresos Anuales de la Institución.

■ **OTRAS ACTIVIDADES DE C-T - Ejercicio de la profesión en el ámbito no académico:**

Fecha inicio: **03-2010**

Fecha fin:

Area de ejercicio de la **Arquitectura, ingeniería y afines**

Función/cargo: **Otro (especificar)**

Otra: **Director Académico**

Descripción de las principales actividades:

Ámbito de desempeño: **Institucional**

Institución:

INSTITUTO DE INDUSTRIA

Fecha inicio: **03-2000**

Fecha fin:

Area de ejercicio de la **Organización y administración de empresas y afines**

Función/cargo: **Otro (especificar)**

Otra: **Director Académico**

Descripción de las principales actividades:

Ámbito de desempeño: **Institucional**

Institución:

SAMECO - SOCIEDAD ARGENTINA PRO MEJORAMIENTO CONTINUO



Fecha inicio: **06-1989** Fecha fin: **12-2002**
Area de ejercicio de la **Organización y administración de empresas y afines**
Función/cargo: **Otro (especificar)** Otra: **Director**
Descripción de las principales actividades:

Ámbito de desempeño: **Trabajador independiente**
País: **Argentina** Provincia: **Capital Federal**
Institución:
SERVICIOS DE CONSULTORÍA EN PROCESOS DE MEJORA

PRODUCCION

■ PUBLICACIONES - Artículos publicados en revistas:

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIODI; LUCAS ALTUBE; FERNANDO CUSOLITO; SEBASTIAN GATTI. Key factors for a continuous improvement process. *Independent Journal of Management & Production*. San Pablo: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo (IFSP), Campus Avaré, Brazil. 2013 vol.4 n°2. p391 - 415. . eissn 2236-269X

HÉCTOR FORMENTO. Mejora Continua en PyMEs. *Clarín - Suplemento Ñ*. Buenos Aires: Juan Bedomian. 2004 vol.1 n°52. p16 - 16. issn 1667-8680.

HÉCTOR FORMENTO; NÉSTOR BRAIDOT; JORGE NICOLINI. Metodología y Diagnóstico para PyMEs. *Calidad Empresaria*. Buenos Aires: Kefala S.A.. 2003 vol.1 n°31. p66 - 71. issn 0329-7071.

HÉCTOR FORMENTO. Evaluación Diagnóstica de su PyME. *Calidad Empresaria*. Buenos Aires: Kefala S.A.. 2003 vol.1 n°32. p71 - 73. issn 0329-7071.

■ PUBLICACIONES - Partes de libro:

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIODI; FERNANDO CUSOLITO; LUCAS ALTUBE; SEBASTIAN GATTI; DIANA SUAREZ. *El proceso de mejora continua como vehículo para la innovación incremental y la construcción de capacidades en las firmas*. El Sistema Argentino de Innovación: instituciones, empresas y redes. Los Polvorines: Universidad Nacional de Gral. Sarmiento. 2014. p465 - 495. isbn 978-987-630-159-6

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIODI; FERNANDO CUSOLITO; LUCAS ALTUBE; SEBASTIAN GATTI; CARLOS GOMEZ; DIEGO SZLECHTER; FRANCO CHIODI. *Aspectos clave de los programas de implementación de mejora continua*. Ponencias, debates y propuestas del II Encuentro de Investigadores en Ingeniería Industrial. San Nicolás: Editorial de la Universidad Tecnológica Nacional. 2014. p122 - 133. isbn 9789871896158

HECTOR FORMENTO; CLAUDIO FARDELLI; FRANCO CHIODI; FERNANDO CUSOLITO; DAIANA DIAZ; NATALIA GONZALEZ; OSCAR LOZANO CARRILLO; LUIS FELIPE CISNEROS MARTINEZ; JUAN CAYETANO NIEBLA ZATARIAN. *Fundición Circular*. Empresa Familiar (casos). : Grupo Editorial HESS, S.A. de C.V. 2009. p279 - 291. isbn 978-607-9011-017

■ PUBLICACIONES - Libros:

HÉCTOR RICARDO FORMENTO. *El proceso de mejora continua. Claves para el desarrollo exitoso de las organizaciones*. Buenos Aires: Ediciones UNGS. 2015. pag.283. isbn 978-987-630-205-0

HECTOR FORMENTO; EDUARDO RINESI; JOSE LUIS CORAGGIO; HUGO KANTIS. *La Universidad interviene en los debates nacionales*. Los Polvorines: Universidad Nacional de Gral. Sarmiento. 2014. pag.228. isbn 9789876301787



HÉCTOR FORMENTO; NÉSTOR BRAIDOT; FRANCO CHIOLDI. *Equipos de mejora continua. Tomo 2. Conceptos básicos y metodología para la mejora de procesos*. Los Polvorines: Universidad Nacional de Gral. Sarmiento. 2008. pag.62. isbn 978-987-630-041-4

HÉCTOR FORMENTO; NÉSTOR BRAIDOT; JORGE PITTALUGA. *El proceso de mejora continua en PyMES Argentinas. Investigaciones y modelos posibles*. Los Polvorines: Universidad Nacional de Gral. Sarmiento. 2007. pag.85. isbn 978-987-9300-95-4

HÉCTOR FORMENTO; NÉSTOR BRAIDOT; CLAUDIO FARDELLI; FERNANDO CUSOLITO. *Equipos de Mejora Continua. TOMO 1. Reglas para trabajo en equipo y resolución de problemas*. Los Polvorines: Universidad Nacional de Gral. Sarmiento. 2007. pag.68. isbn 978-987-630-005-6

HÉCTOR FORMENTO; CLAUDIO ABREVAYA; CECILIA SENEN GONZALEZ; NÉSTOR BRAIDOT; PAULA SUAREZ. *Condiciones de trabajo y competitividad. Un estudio en la trama siderúrgica Argentina*. Buenos Aires: Superintendencia de riesgos del trabajo. 2007. pag.160. isbn 978-987-21928-8-4

HECTOR FORMENTO; NÉSTOR BRAIDOT; JORGE NICOLINI. *Desarrollo de una metodología de diagnóstico para empresas PyMES industriales y de servicios*. Los Polvorines: Universidad Nacional de Gral. Sarmiento. 2007. pag.68. isbn 978-987-23862-0-7

HECTOR FORMENTO. *Manual de entrenamiento para equipos de mejora continua*. Los Polvorines: Universidad Nacional de Gral. Sarmiento. 2006. pag.102. isbn 987-9300-83-1

HECTOR FORMENTO; CLAUDIO FARDELLI; FERNANDO CUSOLITO; RICARDO ZALAZAR; MARIANA CIANCIO; CECILIA CHOSCO DIAZ; MARCELA LEPORE. *Guía de diagnóstico de la empresa de la madera*. Buenos Aires: FAIMA. 2006. pag.70. isbn 978-987-23862-0-7

■ **PUBLICACIONES - Trabajos en eventos c-t publicados:**

HÉCTOR RICARDO FORMENTO; LUCAS ALTUBE; FERNANDO CUSOLITO; SEBASTIAN GATTI. Tableros de comando para procesos de mejora continua. Argentina. Buenos Aires. 2021. Libro. Artículo Completo. Congreso. 26° Reunión Anual Red Pymes Mercosur. Universidad Nacional de los Comechingones

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIOLDI; LUCAS ALTUBE; FERNANDO CUSOLITO; SEBASTIAN GATTI; GRACIELA SOTO. *Guía autodiagnóstico para la evaluación de procesos de Mejora Continua. Primeras evidencias en empresas de la Argentina*. Argentina. Buenos Aires. 2016. Libro. Artículo Completo. Congreso. IX Congreso Argentino de Ingeniería Industrial - COINI 2016. Universidad Nacional de Salta

HECTOR FORMENTO; LUCAS ALTUBE; FERNANDO CUSOLITO; FRANCO CHIOLDI; SEBASTIAN GATTI. Modelo de autodiagnóstico para la evaluación de procesos de mejora continua. Argentina. Buenos Aires. 2016. Revista. Artículo Completo. Encuentro. 21 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO

HECTOR FORMENTO; LUCAS ALTUBE; FRANCO CHIOLDI; FERNANDO CUSOLITO; SEBASTIAN GATTI. Aspectos intangibles en la gestión de la mejora continua: un estudio de caso. Argentina. Buenos Aires. 2015. Libro. Artículo Completo. Congreso. VIII° Congreso Argentino de Ingeniería Industrial - COINI 2015. UTN - Córdoba

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIOLDI; FERNANDO CUSOLITO; LUCAS ALTUBE; SEBASTIAN GATTI. Modelo autodiagnóstico para evaluar el nivel de desarrollo de un proceso de Mejora Continua. Argentina. Buenos Aires. 2014. Revista. Artículo Completo. Congreso. 19 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO - FCE / UBA

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIOLDI; LUCAS ALTUBE; FERNANDO CUSOLITO; SEBASTIAN GATTI. Aspectos clave en la gestión de la mejora continua. Argentina. Buenos Aires. 2013. Libro. Artículo Completo. Congreso. COINI 2013 VI° Congreso Argentino de Ingeniería Industrial. COMITE ORGANIZADOR COINI

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIOLDI; FERNANDO CUSOLITO; LUCAS ALTUBE; SEBASTIAN GATTI. Metodología y Herramientas utilizadas por los equipos de mejora continua. Diseño de un instrumento para comparación y divulgación.. Argentina. Buenos Aires. 2013. Revista. Artículo Completo. Congreso. 18 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO - Tenaris University

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIOLDI; FERNANDO CUSOLITO; LUCAS ALTUBE; SEBASTIAN GATTI. PROGRAMAS DE MEJORA CONTINUA EN ARGENTINA: ESTUDIO DE LOS FACTORES CLAVE PARA SU ALTA EFECTIVIDAD. Argentina. Lomas de Zamora. 2012. Libro. Artículo Completo. Congreso. COINI 2012 V° Congreso Argentino de Ingeniería Industrial. Comisión Organizadora COINI 2012

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIOLDI; FERNANDO CUSOLITO; LUCAS ALTUBE; SEBASTIAN GATTI. El impacto de los Sistemas de Gestión de Calidad en el desempeño de las empresas.. Argentina.



Buenos Aires. 2012. Revista. Artículo Completo. Congreso. 17 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO - UADE

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIODI; FERNANDO CUSOLITO; LUCAS ALTUBE; SEBASTIAN GATTI. ESTRUCTURA Y METODOLOGÍA DE LOS EQUIPOS DE MEJORA CONTINUA EN EMPRESAS ARGENTINAS. Argentina. Buenos Aires. 2011. Libro. Artículo Completo. Congreso. COINI 2011 IVº Congreso Argentino de Ingeniería Industrial. Comisión Organizadora COINI 2011

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIODI; FERNANDO CUSOLITO; LUCAS ALTUBE; SEBASTIAN GATTI. Claves para una mejora continua altamente efectiva.. Argentina. Buenos Aires. 2011. Revista. Artículo Completo. Congreso. 16 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO - Universidad Kenedy

HECTOR FORMENTO; FERNANDO CUSOLITO; FRANCO CHIODI; DAIANA DIAZ. La investigación entre la sustentabilidad empresarial y la calidad total transferida al aula, para estudiantes de ingeniería. Brasil. Ilhéus. 2010. Libro. Artículo Completo. Congreso. XI International Conference on Engineering and Technology Education ? INTERTECH'2010. CEPEDI

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIODI; FERNANDO CUSOLITO; LUCAS ALTUBE; SEBASTIAN GATTI. Análisis de las estrategias de implementación de procesos de mejora continua en Argentina. Argentina. Buenos Aires. 2010. Revista. Artículo Completo. Conferencia. 15 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO - Tenaris University

HECTOR FORMENTO; NÉSTOR BRAIDOT; CLAUDIO FARDELLI; RICARDO ZALAZAR; FRANCO CHIODI; FERNANDO CUSOLITO; NATALIA GONZALEZ; CECILIA CHOSCO DIAZ; DAIANA DIAZ; JORGE FERNANDEZ. LAS PRÁCTICAS DE CALIDAD TOTAL COMO HERRAMIENTA PARA UN DESARROLLO ORGANIZACIONAL SUSTENTABLE EN PYMES. Argentina. Oberá - Misiones. 2009. Libro. Artículo Completo. Congreso. COINI 2009 IIIº Congreso Argentino de Ingeniería Industrial. Comisión Organizadora COINI 2009

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIODI; NÉSTOR BRAIDOT. Estudio de las estrategias de calidad en Pymes Argentinas. Venezuela. San Cristobal. 2009. Libro. Artículo Completo. Congreso. 7th Latin American and Caribbean Conference for Engineering and Technology. Latin American and Caribbean Consortium of Engineering Institutions

HECTOR FORMENTO. LA SENDA DEL MEJORAMIENTO CONTINUO. Argentina. Buenos Aires. 2009. Revista. Artículo Completo. Conferencia. 14 Encuentro Argentino de Mejora Continua. SAMECO - UADE

HECTOR FORMENTO; NÉSTOR BRAIDOT; JORGE NICOLINI. Estudio de las estructuras de mejora y desarrollo en PyMEs manufactureras del Gran Buenos Aires. Argentina. Buenos Aires. 2006. Libro. Artículo Completo. Congreso. 11 Encuentro Argentino de Mejora Continua. SAMECO - Municipalidad de Rosario

HECTOR FORMENTO; NESTOR BRAIDOT; JORGE PITTALUGA; ROSANA BARRIOS. El Proceso de Mejora Continua en PyMEs. Argentina. Buenos Aires. 2005. Libro. Artículo Completo. Congreso. 10 Encuentro Nacional de Mejora Continua. Sociedad Argentina pro Mejoramiento Continuo

HECTOR FORMENTO. Claves para la Mejora Continua. Argentina. Buenos Aires. 2004. Revista. Artículo Completo. Conferencia. 9 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO - Universidad Siglo XXI

■ **PUBLICACIONES - Demás producciones c-t publicados:**

GRACIELA RAMIREZ; HÉCTOR RICARDO FORMENTO. *Manual de buenas prácticas de consultoría para asesores en tecnologías de gestión*. Cuaderno Tecnológico. Español. Argentina. Buenos Aires. 2015

■ **PRODUCCION DE BIENES INTENSIVOS EN CONOCIMIENTO:**



Fecha inicio: **03-2015**

Fecha fin: **07-2015**

Función desempeñada: **Otro (especificar)**

Otra: **Consultor**

Tipo de producto: **Otro (especificar)**

Otro: **Planeamiento Estratégico**

Denominación del **Plan estratégico de implementación**

Denominación de la actividad: **Asesoría como experto externo**

Descripción de las principales tareas:

Asesoría especializada para desarrollar un plan estratégico de implementación del modelo

Instituciones ejecutoras/financiadoras:

Institución	% Financia
JUSTICE COOPERATION INTERNATIONALE	100

Destinatarios:

Tipo	País	destinatario
Entidad administrativa de gobierno	Argentina	Defensoría General de la Nación

Áreas de conocimiento:

Otras Ingenierías y Tecnologías - Otras Ingenierías y Tecnologías

Fecha inicio: **11-2014**

Fecha fin: **12-2014**

Función desempeñada: **Otro (especificar)**

Otra: **Consultor**

Tipo de producto: **Otro (especificar)**

Otro: **Modelo de gestión**

Denominación del **Modelo de Organización y Funcionamiento de las Unidades,**

Denominación de la actividad: **Asistencia técnica como experto externo**

Descripción de las principales tareas:

Asesoría especializada para el diseño de un Modelo Organizacional: diseñar el modelo de

Instituciones ejecutoras/financiadoras:

Institución	% Financia
JUSTICE COOPERATION INTERNATIONALE	100

Destinatarios:

Tipo	País	destinatario
Entidad administrativa de gobierno	Argentina	Defensoría General de la Nación

Áreas de conocimiento:

Otras Ingenierías y Tecnologías - Otras Ingenierías y Tecnologías

OTROS ANTECEDENTES

■ REDES, GESTION EDITORIAL Y EVENTOS - Participación u organización de eventos cyt:

Nombre del evento: **LA MEJORA CONTINUA EN ARGENTINA Experiencias reales**

Tipo de **Jornada**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Los Polvorines**

Año: **2019**

Modo de participación:

Miembro del comité organizador, Coordinador/moderador (comisión/mesa/panel)

Institución organizadora:

Institución
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO

Información adicional:



220 participantes, realizado el 14-11-2019 Disertantes: marcos Rodriguez (INTI), Angel Yamada (Ex Gte de Honda), Hernan Galdeano (Ex Gte de Ford) y Marco Mendez (Gte de Tenaris)

Nombre del evento: **Reflexiones sobre como ser más productivo en Argentina**

Tipo de **Seminario**

Alcance geográfico: **Internacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Año: **2019**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA INDUSTRIAL (INTI)

Nombre del evento: **Jornada de vinculación Empresas ? Universidad**

Tipo de **Encuentro**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Los Polvorines**

Año: **2019**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
FUNDACION BANCO CREDICOOP

Información adicional:

Conferencia y presentación de casos de vinculación entre la Universidad y las PyMEs locales.

Nombre del evento: **5S la complejidad de lo simple**

Tipo de **Encuentro**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Año: **2019**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA INDUSTRIAL (INTI)
MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO

Información adicional:

Explicación de la técnica 5S y sus experiencias en el campo de las organizaciones en Argentina

Nombre del evento: **24 Encuentro Nacional de Mejora Continua**

Tipo de **Conferencia**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Año: **2019**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
SAMECO

Nombre del evento: **24 Encuentro Nacional de Mejora Continua**

Tipo de **Encuentro**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Año: **2019**



Modo de participación:

Otro (especificar)

Otro modo **Trabajo Técnico**

Institución organizadora:

Institución
SAMECO

Nombre del evento: **1er. Encuentro Regional de Mejora Continua Bahía Blanca**

Tipo de **Congreso**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Bahía Blanca**

Año: **2018**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR (UNS)

Nombre del evento: **2do Encuentro Regional de Mejora Continua Comodoro Rivadavia**

Tipo de **Congreso**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Comodoro Rivadavia**

Año: **2018**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
INSTITUTO ARGENTINO DEL PETROLEO Y EL GAS

Nombre del evento: **2do. Encuentro Regional Mendoza de Mejora Continua**

Tipo de **Congreso**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Mendoza**

Año: **2018**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
UNIVERSIDAD TECNOLOGICA NACIONAL (UTN)

Nombre del evento: **6to. Encuentro Regional Mar y Sierras de Mejora Continua**

Tipo de **Congreso**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Olavarria**

Año: **2018**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
FACULTAD DE INGENIERIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DE LA PCIA.DE BS.AS.

Nombre del evento: **4to Encuentro Regional Rafaela de Mejora Continua**

Tipo de **Encuentro**

Alcance geográfico: **Internacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Rafaela**

Año: **2018**

Modo de participación:



Conferencista

Institución organizadora:

Institución
CENTRO REGIONAL INTI RAFAELA (INTI RAFAELA) ; INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA INDUSTRIAL

Nombre del evento: **Conmemoración de los 20 años de SAMECO**

Tipo de **Jornada**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Año: **2016**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
SAMECO (SOCIEDAD ARGENTINA PRO MEJORAMIENTO CONTINUO)

Información adicional:

Se expuso frente a representantes de las empresas miembro de SAMECO una mirada sobre: Distintas visiones de la Mejora Continua

Nombre del evento: **19 Encuentro Nacional de Mejora Continua**

Tipo de **Encuentro**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Año: **2014**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
SOCIEDAD ARGENTINA PRO MEJORAMIENTO CONTINUO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS ; UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES

Información adicional:

Conferencia inaugural del evento

Nombre del evento: **18 Encuentro Nacional de Mejora Continua**

Tipo de **Encuentro**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Campana**

Año: **2013**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
SOCIEDAD ARGENTINA PRO MEJORAMIENTO CONTINUO
TENARIS UNIVERSITY

Información adicional:

Conferencia inaugural del evento.

Nombre del evento: **17 Encuentro Nacional de Mejora Continua**

Tipo de **Encuentro**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Año: **2012**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:



Institución
SOCIEDAD ARGENTINA PRO MEJORAMIENTO CONTINUO
UADE

Información adicional:

Conferencia de apertura del Encuentro

Nombre del evento: **Realidades y Mitos de la Gestión de la Calidad**

Tipo de **Jornada**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **La Plata**

Año: **2011**

Modo de participación:

Panelista

Institución organizadora:

Institución
FACULTAD REGIONAL LA PLATA ; UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
INSTITUTO ARGENTINO DEL PETRÓLEO Y EL GAS

Nombre del evento: **II Encuentro de investigadores en Ingeniería Industrial 2011**

Tipo de **Mesa redonda**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **San Nicolas**

Año: **2011**

Modo de participación:

Panelista

Institución organizadora:

Institución
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
FACULTAD REG.SAN NICOLAS ; UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
FACULTAD DE CS.EXACTAS INGENIERÍA Y AGRIMENSURA (FCEIA) ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

Nombre del evento: **2do Encuentro Regional de Mejora Continua ? Rosario 2010**

Tipo de **Jornada**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Rosario**

Año: **2010**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
FACULTAD DE CS.EXACTAS INGENIERÍA Y AGRIMENSURA (FCEIA) ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

Nombre del evento: **Reunión de Pymes proveedoras de la industria Siderurgica**

Tipo de **Jornada**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Rosario**

Año: **2010**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
GERDAU

Información adicional:

Charla de inducción para proveedores siderúrgicos organizada por la corporación Brasileira Gerdau

Nombre del evento: **Congreso Internacional de Calidad ? COINCAL 2010**



Tipo de **Congreso**

Alcance geográfico: **Internacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Año: **2010**

Modo de participación:

Panelista

Institución organizadora:

Institución
IAPC - INSTITUTO ARGENTINO PARA LA CALIDAD
FUNDACIÓN PLEXO

Nombre del evento: **14 Encuentro Argentino de Mejora Continua**

Tipo de **Congreso**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Año: **2009**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
SAMECO
UADE

Nombre del evento: **Investigación, carreras y posgrado: La construcción de redes de acción**

Tipo de **Encuentro**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Gral. Pacheco**

Año: **2009**

Modo de participación:

Panelista

Institución organizadora:

Institución
FACULTAD REGIONAL GENERAL PACHECO ; UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL

Nombre del evento: **I Encuentro de Investigadores en Ingeniería Industrial**

Tipo de **Encuentro**

Alcance geográfico: **Internacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **San Nicolas**

Año: **2009**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO
FACULTAD REG.SAN NICOLAS ; UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL

Nombre del evento: **13 Encuentro Argentino de Mejora Continua**

Tipo de **Encuentro**

Alcance geográfico: **Nacional**

País: **Argentina**

Ciudad: **Buenos Aires**

Año: **2008**

Modo de participación:

Conferencista

Institución organizadora:

Institución
SOCIEDAD ARGENTINA PRO MEJORAMIENTO CONTINUO



Institución
DECANATO DE LA FACULTAD DE INGENIERIA Y CS. EXACTAS ; FACULTAD DE INGENIERIA Y CIENCIAS EXACTAS ; UNIVERSIDAD ARGENTINA DE LA EMPRESA

■ **REDES, GESTION EDITORIAL Y EVENTOS - Trabajos en eventos c-t no publicados:**

HÉCTOR RICARDO FORMENTO; FERNANDO CUSOLITO; SEBASTIAN GATTI; LUCAS ALTUBE. La relevancia del Sistema de Gestión de Calidad en el Desempeño Organizacional: un estudio empírico en PyMEs industriales de la Provincia de Buenos Aires, primeros resultados. Argentina. Buenos Aires. 2021. Congreso. 26 Encuentro nacional de Mejora Continua. Sociedad Argentina pro Mejoramiento Continuo

HÉCTOR RICARDO FORMENTO. El tablero de comando para la mejora continua. Argentina. Buenos Aires. 2019. Conferencia. 24 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO

HÉCTOR RICARDO FORMENTO; FERNANDO CUSOLITO; SEBASTIAN GATTI; LUCAS ALTUBE; JOAQUIN GARAY ALVARENGA; AGUSTIN DONAMARI. Una experiencia de mejora continua en PyMEs con el apoyo de una Universidad Nacional. Argentina. Buenos Aires. 2019. Encuentro. 24 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO

HÉCTOR RICARDO FORMENTO. El dilema de la participación. Argentina. Campana. 2018. Encuentro. 23 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO

HÉCTOR RICARDO FORMENTO. Utopía y Mejora Continua. ¿Hacia dónde deberíamos ir?. Argentina. Campana. 2016. Conferencia. 21 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO - Tenaris University

HÉCTOR RICARDO FORMENTO. Investigaciones sobre Mejora Continua en el IDEI - UNGS. Argentina. Campana. 2016. Mesa redonda. Comisión de intercambio de experiencias sobre enseñanza de la mejora continua en la Universidad. Tenaris University - SAMECO

HECTOR FORMENTO. Casi 100 años de Mejora Continua. Logros, carencias y desafíos.. Argentina. Buenos Aires. 2015. Encuentro. 20 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO - INTI

HECTOR FORMENTO; LUCAS ALTUBE; FRANCO CHIODI; FERNANDO CUSOLITO; SEBASTIAN GATTI. LA RELEVANCIA DE LOS FACTORES INTANGIBLES EN LA GESTIÓN DE LA MEJORA CONTINUA DE LAS EMPRESAS. Argentina. Puerto Madryn - Chubut. 2014. Congreso. VII Congreso de Ingeniería Industrial. UTN - Facultad Regional Chubut

HECTOR FORMENTO. Investigaciones sobre Mejora Continua. Enfoques y tendencias. Argentina. Rosario - UNR. 2014. Conferencia. 4tas. Jornadas Tecnológicas de gestión en la Mejora Continua. UTN - Facultad Regional Rosario

HECTOR FORMENTO. Filosofía de Mejora Continua. ¿De dónde venimos y hacia dónde vamos?. Argentina. Merlo - San Luís. 2014. Conferencia. Congreso Argentino de Estudiantes de Ingeniería Industrial. Asociación Argentina de Estudiantes de Ingeniería Industrial y carreras afines

HECTOR FORMENTO. Mejora Continua, una filosofía de trabajo y de vida. Argentina. Ezeiza. 2014. Conferencia. Jornadas Simultaneas de estudiantes de ingeniería Industrial. AArEII

HECTOR FORMENTO. Factores clave en los procesos de mejora continua. Argentina. Mendoza. 2013. Conferencia. 1er. Encuentro Regional de Mejora Continua Mendoza. ADEN ? International Business School

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIODI; FERNANDO CUSOLITO; LUCAS ALTUBE; SEBASTIAN GATTI. Relationship of quality management systems certification with business performance. Evidences from Argentina small medium companies. Portugal. Guimaraes - Portugal. 2012. Congreso. XVIII International Conference on Industrial Engineering and Operations Management. ABEPRO

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIODI; FERNANDO CUSOLITO; LUCAS ALTUBE; SEBASTIAN GATTI. Sistemas de Gestión de Calidad y performance de negocios en PyMEs industriales argentinas.



Elementos Conceptuales y evidencias empíricas. Brasil. San Pablo. 2012. Congreso. XVII Reunión anual de la Red Pymes Mercosur. Red Pymes Mercosur

HECTOR FORMENTO. Aspectos intangibles en los procesos de Mejora Continua. Argentina. Buenos Aires. 2012. Conferencia. 17 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO - UADE

HECTOR FORMENTO. La Mejora Continua en Argentina, Tendencia y factores clave. Argentina. Villa Constitución - Santa Fe. 2012. Conferencia. Jornada de Mejora Continua Grupo Arcelor Mittal. Grupo Arcelor Mittal

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIODI; FERNANDO CUSOLITO; LUCAS ALTUBE; SEBASTIAN GATTI. La relevancia de los sistemas de gestión en el desempeño competitivo de las PyMEs Argentinas. Argentina. Concepción del Uruguay - Entre Ríos. 2011. Congreso. Jornada XVI Reunión anual de la RED PYMES MERCOSUR. UTN Concepción del Uruguay

HECTOR FORMENTO. Dilemas en la gestión del cambio. Argentina. Martinez. 2011. Conferencia. 16 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO - Universidad Kenedy

HECTOR FORMENTO; FRANCO CHIODI; FERNANDO CUSOLITO; LUCAS ALTUBE; SEBASTIAN GATTI. Capacity building in complex organizational systems through continuous improvement: An exploratory study in large Argentinian companies. Argentina. Buenos Aires. 2011. Congreso. The 9th GLOBELICS International Conference: ?Creativity, Innovation and Economic Development?. GLOBELICS

HECTOR FORMENTO; FERNANDO CUSOLITO; FRANCO CHIODI; LUCAS ALTUBE; SEBASTIAN GATTI. La gestión de la calidad como factor de desarrollo organizacional sustentable de las PyMEs. Argentina. Mendoza. 2010. Congreso. XV Reunión anual de la Red PyMEs Mercosur. Facultad de Ciencias Económicas ? Universidad Nacional de Cuyo

HECTOR FORMENTO. Calidad y Mejora Continua. Argentina. Buenos Aires. 2010. Conferencia. Xo Congreso Internacional de Calidad ? COINCAL 2010. Instituto Argentino para la Calidad y Fundación Plexo

HECTOR FORMENTO. Hacia un modelo integrador. Argentina. Campana - Buenos Aires. 2010. Conferencia. 15 Encuentro Nacional de Mejora Continua. SAMECO - Tenaris University

HECTOR FORMENTO. Modelo de gestión para la mejora continua. Argentina. Córdoba. 2010. Taller. Programa vínculos empresariales. Fundación Empretec ? Banco Nación ? UNCTAD Naciones Unidas

HECTOR FORMENTO. Reflexiones sobre el proceso de Mejora Continua. Argentina. Concepción del Uruguay - Entre Ríos. 2009. Conferencia. Encuentro regional de Mejoar Continua. UTN Concepción del Uruguay

HECTOR FORMENTO; NATALIA GONZALEZ; CLAUDIO FARDELLI. Crisis y consciencia medioambiental en PyMEs Argentinas: Desde las prácticas de Calidad a las prácticas de Sustentabilidad. México. Tabasco. 2009. Congreso. VII Congreso Internacional de Análisis Organizacional. Universidad Juárez Autónoma de Tabasco

HECTOR FORMENTO; NÉSTOR BRAIDOT; CLAUDIO FARDELLI; RICARDO ZALAZAR; NATALIA GONZALEZ; FERNANDO CUSOLITO; FRANCO CHIODI; CECILIA CHOSCO DIAZ; DAIANA DIAZ; JORGE FERNANDEZ. Relación entre la Gestión de Calidad Total y la Sustentabilidad Empresarial. De la investigación al aula. Argentina. La Plata. 2009. Congreso. Congreso Nacional Preparatorio ?La formación del ingeniero para el desarrollo sostenible?. UADI ? CAI ? World Federation of Engineering Organizations

HECTOR FORMENTO; NÉSTOR BRAIDOT; FRANCO CHIODI; FERNANDO CUSOLITO; RICARDO ZALAZAR; CLAUDIO FARDELLI; NATALIA GONZALEZ; DAIANA DIAZ; JORGE FERNANDEZ; CECILIA CHOSCO DIAZ. Experiencias de desarrollo empresario a partir de aplicaciones TQM. Argentina. Buenos Aires. 2009. Congreso. 14 Encuentro Argentino de Mejora Continua. SAMECO - UADE



HECTOR FORMENTO; NÉSTOR BRAIDOT; FRANCO CHIODI; FERNANDO CUSOLITO; RICARDO ZALAZAR; NATALIA GONZALEZ; DAIANA DIAZ; CECILIA CHOSCO DIAZ; JORGE FERNANDEZ; CLAUDIO FARDELLI. Innovaciones en la gestión de Pymes a través de prácticas de Calidad Total. Argentina. Santa Fe. 2009. Congreso. 14 Reunión anual de la red Pymes. Asociación Red PyMEs - Universidad Nacional del Litoral

HECTOR FORMENTO; CLAUDIO FARDELLI; NÉSTOR BRAIDOT; FERNANDO CUSOLITO; FRANCO CHIODI; CECILIA CHOSCO DIAZ; DAIANA DIAZ; NATALIA GONZALEZ; RICARDO ZALAZAR. La mejora continua y el desarrollo organizacional sustentable: relaciones posibles. Argentina. Buenos Aires. 2008. Congreso. 13 encuentro Argentino de mejora continua. SAMECO - UADE

HECTOR FORMENTO; NÉSTOR BRAIDOT; FRANCO CHIODI. Incidencia del tamaño de la firma sobre los procesos de calidad y mejora continua. Argentina. Buenos Aires. 2008. Congreso. 2do. Congreso Argentino de Ingeniería Industrial. ITBA ? UTN Avellaneda ? UN de La matanza

HECTOR FORMENTO; NÉSTOR BRAIDOT; FERNANDO CUSOLITO; FRANCO CHIODI; RICARDO ZALAZAR; CLAUDIO FARDELLI; CECILIA CHOSCO DIAZ; DAIANA DIAZ; NATALIA GONZALEZ. VINCULACIONES ENTRE LA GESTIÓN DE CALIDAD Y EL DESARROLLO ORGANIZACIONAL SUSTENTABLE: UNA APROXIMACIÓN TEÓRICA. Argentina. Buenos Aires. 2008. Congreso. 13 Reunión Anual Red PyMEs Mercosur. Universidad Nacional de San Martín

HECTOR FORMENTO. Gestión basada en equipos y mejora continua. Argentina. Buenos Aires. 2008. Conferencia. Conferencia sobre grupos de mejora continua. YPF

HECTOR FORMENTO; NÉSTOR BRAIDOT. Estudio de las estrategias de calidad en PyMEs Argentinas. Argentina. MENDOZA. 2007. Congreso. 3er. Congreso Latinoamericano, 1er. Congreso Iberoamericano de Calidad en la industria del petróleo y del gas. Instituto Argentino del petróleo y el gas

■ **REDES, GESTION EDITORIAL Y EVENTOS - Participación en redes temáticas o institutivas:**

Denominación de la Red Argentina de Mejora Continua

Alcance geográfico: Nacional

Objetivo de la red:

Intercambio y difusión de experiencias académicas o científico-tecnológicas, Dictado de cursos de capacitación, realización de seminarios y foros

Año inicio: 2019 Año finalización:

Descripción de la

Participar en actividades de la Red representando a la UNGS

■ **REDES, GESTION EDITORIAL Y EVENTOS - Membresías en asociaciones c-t y/o prof.:**

Denominación de la Comité Técnico Asesor para la Certificación de Asesores en Tecnologías

Alcance geográfico: Nacional

Modalidad de admisión: Invitación

Año inicio: 2010 Año finalización:

Información adicional:

Se trata de un comité formado por el INTI e integrado por miembros de Universidades, Cámaras empresarias e instituciones de gobierno para asesorar en el proceso de certificación de asesores en tecnologías de gestión

Denominación de la Sociedad Argentina pro Mejoramiento Continuo

Alcance geográfico: Internacional

Modalidad de admisión: Invitación

Año inicio: 2002 Año finalización:

Información adicional:

Participación en el equipo directivo, representando a la UNGS y en carácter de Director Académico



de la Institución

Denominación de la **American Society for Quality**

Alcance geográfico: **Internacional**

Modalidad de admisión: **Invitación**

Año inicio: **1996** Año finalización: **2012**

Información adicional:

A partir del año 2002 fui desigando como miembro "Senior"

Denominación de la **American Society for Training and Development**

Alcance geográfico: **Internacional**

Modalidad de admisión: **Suscripción/inscripción**

Año inicio: **1996** Año finalización: **1997**

■ REDES, GESTION EDITORIAL Y EVENTOS - Coord. de proyectos coop. académica o c-t:

Denominación del proyecto y/o **Cooperación Universitaria Argentino Brasileira en Ingenieria**

Alcance geográfico: **Internacional**

Tipo de actividades:

Generación de proyectos conjuntos de investigación, Desarrollo de sistemas de información científica y/o tecnológica

Año inicio: **2015** Año finalización:

Institución

Institución	% Financia
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	
FACULTAD DE INGENIERIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DE LA PCIA.DE BS.AS.	
FACULTAD REG.SAN NICOLAS ; UNIVERSIDAD TECNOLOGICA NACIONAL	
UNIVERSIDADE DO SAO PAULO	
UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MARINGA	
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SAO CARLOS	

Áreas de conocimiento:

Otras Ingenierías y Tecnologías

Otras Ingenierías y Tecnologías

Información adicional:

El objetivo del proyecto es consolidar la red académico científica en el área de ingeniería industrial, entre universidades Argentinas y Brasileñas.

Las actividades conjunta son de investigación y transferencia al grado.

Denominación del proyecto y/o **Cooperación Universitaria Argentino Brasileira en Ingenieria**

Alcance geográfico: **Internacional**

Tipo de actividades:

Generación de proyectos conjuntos de investigación, Intercambio y difusión de experiencias académicas o científico-tecnológicas, Dictado de cursos de capacitación, realización de seminarios y foros

Año inicio: **2014** Año finalización: **2015**

Institución

Institución	% Financia
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	
FACULTAD DE INGENIERIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DE LA PCIA.DE BS.AS.	



Generación de proyectos conjuntos de investigación, Intercambio y difusión de experiencias académicas o científico-tecnológicas, Dictado de cursos de capacitación, realización de seminarios y foros

Institución	% Financia
FACULTAD REG.SAN NICOLAS ; UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL	
UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MARINGA	
UNIVERSIDADE DO SAO PAULO	
UNIVERSIDADE FEDERAL DO SAO CARLOS	

Áreas de conocimiento:

Otras Ingenierías y Tecnologías
Otras Ingenierías y Tecnologías

Información adicional:

El objetivo fue consolidar una Red académico científica en el área de Ingeniería Industrial, entre Universidades Argentina y Brasilas

Denominación del proyecto y/o

Cooperación académica para la integración de la ingeniería

Alcance geográfico: Internacional

Tipo de actividades:

Intercambio y difusión de experiencias académicas o científico-tecnológicas, Dictado de cursos de capacitación, realización de seminarios y foros

Año inicio: 2010

Año finalización:

Institución

Institución	% Financia
INSTITUTO DE INDUSTRIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO	
FACULTAD DE INGENIERIA ; UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DE LA PCIA.DE BS.AS.	
UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MARINGA	

Áreas de conocimiento:

Otras Ingenierías y Tecnologías
Otras Ingenierías y Tecnologías

Información adicional:

El objetivo es el diseño de mecanismos de intercambio de conocimientos y experiencias de los diversos actores involucrados (docentes y estudiantes), en el campo de la ingeniería industrial.

■ PREMIOS Y/O DISTINCIONES:

Denominación del premio o distinción

Tecnología al servicio de la comunidad

Categoría:

Tipo premio o

Colectivo (grupo de I+D, empresa innovadora, Grupo de productores/emprendedores, etcétera)

Alcance

Nacional

Año: 1999

Institución otorgante:

ROTARY CLUB DE GENERAL PACHECO

Gran área del

Otras Ingenierías y Tecnologías

Area del conocimiento:

Otras Ingenierías y Tecnologías